

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. В. СТЕФАНІКА**

**Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки**



“30” серпня 2018 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Антикризове публічне управління**

спеціальність **281 «Публічне управління та адміністрування»**

освітня програма **«Публічне управління та адміністрування»**

інститут **післядипломної освіти та довузівської підготовки**

кафедра **управління та бізнес-адміністрування**

Робоча програма «Антикризове публічне управління» для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (освітня програма «Публічне управління та адміністрування»)

Розробники:

Смушак М.В., к.е.н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування

Томашевська А.В., к.е.н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри управління та бізнес-адміністрування

Протокол від № 1 від 27 серпня 2018 року

Завідувач кафедри управління та бізнес-адміністрування



(підпис)

(Якубів В. М.)

(прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників  | Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень                  | Характеристика навчальної дисципліни |                       |
|--|---|--------------------------------------|-----------------------|
|  |   | денна форма навчання                 | заочна форма навчання |
| Кількість кредитів – 3   | Галузь знань<br>28 «Публічне управління та адміністрування»                       | вибіркова                            |                       |
|  | 281 «Публічне управління та адміністрування»                                      |                                      |                       |
| Модулів – 2  | Спеціальність (професійне спрямування):<br>Публічне управління та адміністрування | <b>Рік підготовки:</b>               |                       |
| Змістових модулів – 2  |   | 3-й                                  | 3-й                   |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання<br>_____                                 |   | <b>Семестр</b>                       |                       |
| (назва)  |   |                                      |                       |
| Загальна кількість годин - 90  |   | 6-й                                  | 6-й                   |
|  | <b>Лекції</b>   |                                      |                       |
| Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних самостійної роботи студента | Освітній рівень:<br>бакалавр  | 16                                   | 6                     |
|  |   | <b>Практичні, семінарські</b>        |                       |
|  |   | 14                                   | 6                     |
|  |   | <b>Лабораторні</b>                   |                       |
|  |   | -                                    | -                     |
|  |   | <b>Самостійна робота</b>             |                       |
|  |   | 60                                   | 78                    |
| <b>Індивідуальні завдання:</b>   |   |                                      |                       |
| Вид контролю: залік  |   |                                      |                       |

### Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40 % та 60 %.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Актуальність дисципліни** обумовлена об'єктивним характером системних змін в Україні, демократичною сутністю суспільних перетворень, що зумовлюють необхідність проведення низки реформ і спеціальних програм у пріоритетних сферах розвитку держави. Це потребує розробки антикризових технологій, спрямованих на усунення причин кризових явищ у системі державного управління на основі оптимізації взаємодії між громадянським суспільством, владою та бізнесом, де кожна сторона має свою зону відповідальності. Тому найактуальнішим питанням сьогодення є розробка і реалізація ефективних механізмів антикризового управління соціально-економічними процесами з урахуванням ресурсних обмежень, що передбачає застосування різноманітних наукових підходів.

**Мета** – формуванні системи професійної компетенції (знань, практичних вмінь та навичок) щодо управління у кризових ситуаціях в публічному секторі, розв'язання складних завдань стратегічного антикризового менеджменту в публічному управлінні, організації системи антикризового управління, адекватної вимогам сучасної ринкової економіки та завданням державної політики.

### **Основні завдання:**

- формування навичок критичного наукового аналізу сучасних наукових концепцій і теорій антикризового управління;
- підвищення рівня управлінської компетенції за допомогою набуття спеціальної підготовки в сфері антикризового менеджменту публічного управління;
- оволодіння методологією антикризового управління в публічному секторі з урахуванням глобалізаційних викликів та сучасних ринкових умов господарювання;
- оволодіння методами, техніками та технологіями розробки стратегії антикризового управління в публічному секторі;
- формування навичок з нормативно-правового та організаційного регулювання антикризового управління в публічній сфері.

### **Результати навчання:**

#### **знати:**

- основні теоретичні концепції, предмет, методи, завдання науки антикризового управління в публічному секторі;
- принципи, форми та методи організаційно-нормативного забезпечення антикризового управління в публічному секторі;
- основні принципи, механізми розробки та реалізації державної антикризової політики; – основні засади формування та реалізації антикризової стратегії згідно із цілями сталого розвитку;
- зарубіжні практики антикризового управління у публічному секторі;
- сучасні підходи та інструменти виявлення, запобігання та нівелювання кризових явищ; – принципи та інструменти здійснення моніторингу кризових явищ складних соціально-економічних систем;

– алгоритм прийняття управлінських рішень у кризовій ситуації;

**уміти:**

- абстрактно мислити, аналізувати й синтезувати інформацію, отриману в процесі моніторингу кризових явищ складних соціально-економічних систем ;
- використовувати сучасні методи обробки й інтерпретації інформації під час наукових досліджень та інноваційної діяльності щодо антикризового управління в публічному секторі;
- нести соціальну і етичну відповідальність за прийняті управлінські рішення у процесі антикризового управління;
- займатися саморозвитком, самореалізацією у процесі аналізу та підготовки професійної документації стосовно розробки та реалізації антикризових заходів; – володіти арсеналом ефективних антикризових прийомів (інструментів), які дають змогу діагностувати, нівелювати кризові явища та розробляти антикризову стратегію (програму) в публічному управлінні та адмініструванні;
- здійснювати комунікацію на різних рівнях відповідно до вимог 4 моралі та професійної етики;
- аналізувати й оцінювати державну антикризову політику та представляти результати її реалізації на державному, регіональному, місцевому рівнях;
- застосовувати інструменти антикризового регулювання процесів розвитку територій та управління антикризовими програмами на регіональному та місцевому рівнях;
- формувати проекти антикризових стратегій та концепцій в публічному секторі;
- визначати цілі, завдання та інструменти антикризового управління території на різних рівнях з урахуванням специфіки соціально-економічного та політичного розвитку, розробляти рекомендації щодо формування стратегії і тактики державної політики антикризового управління територіями;
- приймати обґрунтовані рішення в складних, непередбачуваних та кризових умовах, діяти соціально відповідально та свідомо.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин.

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### Змістовий модуль 1.

#### Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту

##### Тема 1. Поняття кризи та класифікація кризових явищ

1. Сутність і зміст понять «криза», «антикризовий стан», «ризик», «антикризове управління».
2. Причини та наслідки криз.
3. Класифікація кризових явищ.
4. Особливості економічних криз.
5. Соціальні та політичні кризи

##### Тема 2. Практика та досвід державного антикризового регулювання

1. Роль та місце держави в антикризовому управлінні.
2. Інституціональна система антикризового управління економікою.
3. Правова база та основні методики антикризового державного регулювання.
4. Антикризове регулювання в економічній сфері (макрорівень).

##### Тема 3. Методи та організація моніторингу в антикризовому менеджменті

1. Діагностика криз в процесі управління.
2. Методи моделювання діагностики кризових явищ і процесів.
3. Роль і значення інформації в діагностиці криз.
4. Моніторинг в системі антикризового управління.
5. Ризики в антикризовому управлінні.
6. Класифікація ризиків за ознаками в антикризовому менеджменті.
7. Управління ризиком в процесі розробки й реалізації управлінського рішення.

##### Тема 4. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту

1. Стратегічні цілі і завдання антикризового управління.
2. Реактивне та превентивне антикризове управління.
3. Активне та пасивне антикризове управління.
4. Кризи в тенденціях макро- і мікроекономічного розвитку
5. Методи антикризового управління.

#### Змістовний модуль 2. Особливості антикризового менеджменту регіоном та економічна безпека.

##### Тема 5. Антикризовий менеджмент в системі публічного управління

1. Державне і муніципальне антикризове управління.
2. Роль держави в управлінні економікою та соціальними процесами в умовах кризи.

3. Теорія державного антикризового управління.
4. Основні види антикризового управління.
5. Підсистеми антикризового управління держави.
6. Основні принципи і форми антикризового державного управління

### **Тема 6. Особливості антикризового управління регіоном та економічна безпека.**

1. Чинники кризи регіональної соціально-економічної системи.
2. Принципи та етапи антикризового управління регіоном.
3. Концептуальна модель антикризового управління регіоном, адаптована до динамічних змін в економіці.
4. Поняття економічної безпеки держави та регіону.
5. Характерні ознаки економічної безпеки регіону.
6. Індикатори економічної безпеки регіону.

### **Тема 7. Концептуальні підходи до формування системи антикризового управління в органах державної влади та місцевого самоврядування**

1. Загальні принципи управління та вибір стратегічних напрямів виходу з кризи.
2. Розробка концепції подолання кризи: основні етапи.
3. Проблеми реалізації заходів концепції щодо виходу з кризової ситуації.
4. Моніторинг змін внутрішніх та зовнішніх факторів.
5. Антикризовий стратегічний план.
6. Інноваційні стратегії антикризового розвитку (І. Шумпетер).
7. Антикризове управління та управління змінами в системі менеджменту органів влади.
8. Управління структурними змінами в системі органів влади.
9. Формування портфелю альтернативних стратегій антикризового управління та управління змінами.
10. Методика реалізації антикризового управління в системі менеджменту органів влади

### **Тема 8. Специфіка управління персоналом органів влади та прийняття управлінських рішень в умовах кризових явищ**

1. Врегулювання конфлікту інтересів на державній службі: можливості застосування європейського досвіду в Україні.
2. Аналіз діалогових ініціатив щодо врегулювання конфлікту в Україні.
3. Розробка управлінських рішень.
4. Загальна послідовність розробки управлінських рішень в антикризовому менеджменті в публічному секторі.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

| Назви змістових модулів і тем  | Кількість годин |              |           |     |     |           |              |              |          |     |     |           |
|--|-----------------|--------------|-----------|-----|-----|-----------|--------------|--------------|----------|-----|-----|-----------|
|  | денна форма     |              |           |     |     |           | Заочна форма |              |          |     |     |           |
|  | усього          | у тому числі |           |     |     |           | усього       | у тому числі |          |     |     |           |
|  |                 | л            | п         | лаб | інд | с.р.      |              | л            | п        | лаб | інд | с.р.      |
| 1  | 2               | 3            | 4         | 5   | 6   | 7         | 8            | 9            | 10       | 11  | 12  | 13        |
| <b>Змістовий модуль 1. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту</b>   |                 |              |           |     |     |           |              |              |          |     |     |           |
| Тема 1. Поняття кризи та класифікація кризових явищ  | 11              | 2            | 2         |     |     | 7         | 11           | 1            | 1        |     |     | 9         |
| Тема 2. Практика та досвід державного антикризового регулювання  | 11              | 2            | 2         |     |     | 7         | 10           |              | 1        |     |     | 9         |
| Тема 3. Методи та організація моніторингу в антикризовому менеджменті  | 11              | 2            | 2         |     |     | 7         | 11           | 1            |          |     |     | 10        |
| Тема 4. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту  | 11              | 2            | 2         |     |     | 7         | 12           | 1            | 1        |     |     | 10        |
| Разом за змістовим модулем 1   | 44              | 8            | 8         |     |     | 28        | 44           | 3            | 3        |     |     | 38        |
| <b>Змістовний модуль 2. Особливості антикризового менеджменту регіоном та економічна безпека.</b>                                  |                 |              |           |     |     |           |              |              |          |     |     |           |
| Тема 5. Антикризовий менеджмент в системі публічного управління  | 10              | 2            |           |     |     | 8         | 11           |              | 1        |     |     | 10        |
| Тема 6. Особливості антикризового управління регіоном та економічна безпека.   | 12              | 2            | 2         |     |     | 8         | 11           | 1            |          |     |     | 10        |
| Тема 7. Концептуальні підходи до формування системи антикризового управління в органах державної влади та місцевого самоврядування | 12              | 2            | 2         |     |     | 8         | 12           | 1            | 1        |     |     | 10        |
| Тема 8. Специфіка управління персоналом органів влади та прийняття управлінських рішень в умовах кризових явищ                     | 12              | 2            | 2         |     |     | 8         | 12           | 1            | 1        |     |     | 10        |
| Разом за змістовим модулем 2   | 46              | 8            | 6         |     |     | 32        | 46           | 3            | 3        |     |     | 40        |
| <b>Усього годин</b>  | <b>90</b>       | <b>16</b>    | <b>14</b> |     |     | <b>60</b> | <b>90</b>    | <b>6</b>     | <b>6</b> |     |     | <b>78</b> |



### 5. Теми практичних занять

| № з/п        | Назва теми   | Кількість годин |
|--------------|--|-----------------|
| 1            | Тема 1. Поняття кризи та класифікація кризових явищ  | 2               |
| 2            | Тема 2. Практика та досвід державного антикризового регулювання  | 2               |
| 3            | Тема 3. Методи та організація моніторингу в антикризовому менеджменті  | 2               |
| 4            | Тема 4. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту  | 2               |
| 5            | Тема 5. Особливості антикризового управління регіоном та економічна безпека.   | 2               |
| 6            | Тема 6. Концептуальні підходи до формування системи антикризового управління в органах державної влади та місцевого самоврядування | 2               |
| 7            | Тема 7. Специфіка управління персоналом органів влади та прийняття управлінських рішень в умовах кризових явищ                     | 2               |
| <b>Разом</b> |  | <b>14</b>       |

### 6. Самостійна робота

| № з/п        | Назва теми   | Кількість годин |
|--------------|--|-----------------|
| 1            | Тема 1. Поняття кризи та класифікація кризових явищ  | 7               |
| 2            | Тема 2. Практика та досвід державного антикризового регулювання  | 7               |
| 3            | Тема 3. Методи та організація моніторингу в антикризовому менеджменті  | 7               |
| 4            | Тема 4. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту  | 7               |
| 5            | Тема 5. Антикризовий менеджмент в системі публічного управління  | 8               |
| 6            | Тема 6. Особливості антикризового управління регіоном та економічна безпека.   | 8               |
| 7            | Тема 7. Концептуальні підходи до формування системи антикризового управління в органах державної влади та місцевого самоврядування | 8               |
| 8            | Тема 8. Специфіка управління персоналом органів влади та прийняття управлінських рішень в умовах кризових явищ                     | 8               |
| <b>Разом</b> |  | <b>60</b>       |

## 7. Індивідуальні завдання

Індивідуальне навчально-дослідне завдання полягає у виконанні студентом самостійної письмової практичної контрольної роботи. Робота повинна бути обсягом до 15 сторінок.

Перелік індивідуальних навчально-дослідних завдань наведено на сайті дистанційного навчання : <https://d-learn.pnu.edu.ua/>.

## 8. Методи навчання

У процесі вивчення дисципліни «Антикризове публічне управління» застосовуються такі методи навчання студентів:

- пояснювально-ілюстративний (інформаційно-рецептивний) метод: викладач організує сприймання та усвідомлення студентами інформації, а студенти здійснюють сприймання (рецепцію), осмислення і запам'ятовування її;

- репродуктивний: викладач дає завдання, у процесі виконання якого студенти здобувають уміння застосовувати знання за зразком;

- проблемного виконання: викладач формулює проблему і вирішує її, студенти стежать за ходом творчого;

- частково-пошуковий.(евристичний): викладач формулює проблему, поетапне вирішення якої здійснюють студенти під його керівництвом;

- дослідницький: викладач ставить перед студентами проблему, і ті вирішують її самостійно, висуваючи ідеї, перевіряючи їх, підбираючи для цього необхідні джерела інформації, прилади, матеріали тощо.

## 9. Методи контролю

Поточний контроль передбачає:

- опитування на практичних заняттях;
- контрольні і самостійні роботи.

Підсумковий контроль передбачає: залік.

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою                      |            |
|--|-------------|--|------------|
|  |             | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100                                     | A           | відмінно   | зараховано |
| 80-89  | B           | добре  |            |
| 70-79  | C           |  |            |
| 60-69  | D           | задовільно   |            |
| 50-59  | E           |  |            |

|       |    |  |   |
|-------|----|--|---|
| 25-49 | FX | незадовільно з можливістю повторного складання             | не зараховано з можливістю повторного складання             |
| 0-24  | F  | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

## 10. Рекомендована література

### Література:

#### Рекомендована література (основна)

1. Адамська О. Антикризове управління в контексті реагування на регіональні виклики: теоретико-методологічний аспект. Ефективність державного управління. 2018. Вип. 2 (55). Ч. 1. С. 30-38.
2. Алейнікова О.В. Політика децентралізації влади в Україні: проблеми та ризики. Економічні, соціальні та інформаційні аспекти європейських інтеграційних процесів: Матеріали II Міжнародного науково-практичного семінару, 18-20 березня 2019 р. Київ: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2019. С. 7–16. – електрон. опт. диск. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>
3. Аналіз соціально-економічного розвитку регіонів за січень – вересень 2019 року. Міністерство розвитку громад та територій України. Київ, 2020. 15 с. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2019/12/Analizsotsialnoekonomichnogo-rozvitku-regioniv-za-sichen-veresen-2019-roku.pdf>
4. Аніщенко Л.О. Зарубіжний досвід антикризового управління. Економічний простір. 2012. № 68. С. 143-156.
5. Бєлай С.В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : Видво НАНГУ, 2015. 349 с.
6. Бліщук К. Управління розвитком території: економічні аспекти. Ефективність державного управління. Ч.2 2018. Вип.1(54). С. 217-224. URL : [http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo\\_1/edu\\_54/fail/27.pdf](http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo_1/edu_54/fail/27.pdf)
7. Бутко М.П., Маюренко С.О. Теоретичні засади кризових явищ в економіці. Економіка та держава. 2011. № 4. С. 4-7.
8. Васильців Т.Г. Фінансові механізми та інструменти подолання дисбалансів соціально-економічного розвитку України: монографія. Ред. Т.Г. Васильців. Львів: Ліга-Прес, 2016. 596 с. URL: <http://ird.gov.ua/irdp/p20160803.pdf>
9. Ватченко О.Б., Шаранов Р.С. Генезис поняття «криза» у розвитку соціально-економічних систем. Бізнес-навігатор. Випуск 6.1. 2019. № 1 (56). С.147- 153.
10. Газарян С.В. Теоретичні основи антикризового управління в регіоні. Публічне управління: теорія та практика. 2013. Вип. 2. С.56-61. URL:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pubupr\\_2013\\_2\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pubupr_2013_2_11)
11. Давиденко В.В. Використання превентивного антикризового управління в діяльності підприємств. Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». 2016. №13. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/viewFile/80333/75975>
12. Діденко Н.Г. Європейський досвід підготовки державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування до професійної діяльності в нестандартних ситуаціях. Публічна служба в модерній державі : матеріали науково-практичної конференції, присвяченої

- 100-річчю державної служби України. Київ, 13 червня 2018 року; за заг. ред. Войтович Р.В., Ворони П.В. Київ: ІПК ДСЗУ, 2018. С.239-242.
13. Діденко Н.Г. Політика «активного старіння» в ЄС як фактор посилення ефективності соціального захисту в посткризовий період. Назустріч викликам співробітництва між Україною та ЄС: досвід Центрів Жана Моне в Києві та Донецьку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Маріуполь, 2015. Маріуполь: ДонДУУ, 2015. С.30-38.
14. Діденко Н.Г. Розвиток соціальної інфраструктури громад в умовах децентралізації. Розвиток регіонів і громад в умовах адміністративно-територіальної реформи: перспективи та загрози : збірник матеріалів доповідей міжнародної науково-практичної конференції. Тернопіль-Вишнівець, 20-21 жовтня 2015 року. Тернопіль : Видавництво «Крок», 2015. С.17-21.
15. Євразійський стандарт антикризового управління проєктами. URL: [www.epmc.ru/docs/ESUP\\_K\\_AKPM\\_090321\\_02.pdf](http://www.epmc.ru/docs/ESUP_K_AKPM_090321_02.pdf)
16. Жаліло Я.А., Кононенко К.А., Яблонський В.М. [та ін.] Системна криза в Україні: передумови, ризики, шляхи подолання. Аналітична доповідь. За заг. ред. Я.А. Жаліло. Київ: НІСД, 2014. 132 с.
17. Желюк Т.Л. Регіональний розвиток: нові підходи до антикризового управління. Вісник Тернопільського національного економічного університету. 2017. №2. С. 19-36.
18. Зверяков М.І., Зверяков А.М. Антикризове управління фінансовою стійкістю банку в умовах економічних дисбалансів: монографія. Одеса: ОНЕУ, 2015. 418 с.
19. Карташов Є.Г. Децентралізація влади та перспективи розвитку регіональних стратегій. Теорія і методика управління освітою. 2017. – № 1(19). URL: <http://umo.edu.ua/elektronne-naukove-fakhove-vidannja-teorija-ta-metodika-upravlinnjaosvitoju>
20. Карташов Є.Г. Реалізація державних та громадських заходів у сфері забезпечення екологічної безпеки. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 10. С. 46-49.
21. Кучінка Т.В. Теоретичні аспекти вивчення феномену економічної кризи. Науковий вісник Мукачівського державного університету. 2015. №1(3). С. 29-34.
22. Ладанюк А.П., Луцька Н.М., Кишенько В.Д., Власенко Л.О., Іващук В.В. Методи сучасної теорії управління. Київ: Ліра-К, 2018. 368 с.
23. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством в умовах економіки знань та інтелектуалізації менеджменту. Економічний форум. 2016. № 1. С. 161-170. URL : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor\\_2016\\_1\\_25](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2016_1_25)
24. Мазаракі А.А., Мельник Т.М., Юхименко В.В. та ін. Стратегія посткризового розвитку зовнішньоекономічного сектора України: монографія. За заг. ред. А.А. Мазаракі. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 652 с.
25. Маковоз О. В., Авагімов А.А. Антикризове регулювання як основа стабілізації економіки України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. № 46. С. 200-204.
26. Маковоз О.В., Глазкова А.С., Кириченко Є.О. Антикризове регулювання як ефективний вплив держави на розвиток економіки. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2014. Вип. 45. С. 21-25. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp\\_2014\\_45\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2014_45_5)
27. Малий І.Й., Власенко М.М. Результативність управління публічним сектором в умовах нестабільності. Економіка та держава. 2017. №12. С. 33-37.
28. Маркіна І.А., Мохаммед Авад Аль Ширафі. Адаптація концепції сталого розвитку в парктику державного антикризового управління охороною здоров'я. Часопис економічних реформ. 2016. №4. С. 29-33.
29. Медвідь В.Ю. Сутнісно-змістовні характеристики антикризового управління соціально-економічними процесами в регіонах України. Вісник Сумського національного аграрного університету. № 12. 2018. С. 160-169.
30. Мельниченко О. А. Антикризова політика держави: сутність та пріоритетні напрями. Теорія та практика державного управління. 2015. Вип. 2. С. 17-24. URL : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpdu\\_2015\\_2\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpdu_2015_2_5)
31. Мостенська Т.Л., Юрій Е.О. Інструменти антикризового управління. Український журнал прикладної економіки. Том.4. 2019. №1. С.64-72.

32. Олешко А.А. Антикризове регулювання національної економіки: теорія і практика: монографія. Національний університет ДПС України. Ірпінь: Видавництво НУ ДПС України, 2012. 350 с.
33. Орловська О.В. Світові економічні кризи: причини виникнення, наслідки та шляхи подолання. Науковий вісник національного лісотехнічного університету України. 2015. Вип. 25.2. С.197-202.
34. Переверзева І. Ф. Сутність та співвідношення категорій в антикризовому управлінні підприємством. Економіка та держава. 2016. №10. С. 87-89.
35. Петрук І.П. Підвищення інституційної спроможності держави у використанні прогностичного інструментарію для попередження та нівелюванні кризових явищ. Формування ринкової економіки в Україні. Частина 2. 2017. Випуск 37(2). С. 79-83.
36. Петрук І.П. Прагматичні підходи до реалізації пакету антикризових заходів в контексті стимулювання ділової активності регіону. П'яті регіональні та муніципальні читання. Влада і бізнес: Актуальні проблеми партнерства: матеріали доповідей науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Тернопіль, 17-18 жовтня 2013 р.). Тернопіль, 2013. С. 212-214.
37. Приходченко Т. А. Антикризове управління регіональним розвитком України. Стратегія економічного розвитку України. 2016. № 39. С. 118-126.
38. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія; за заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2017. 606 с.
39. Редькін Д.О. Концептуальні основи антикризового управління. Ефективна економіка. 2012. № 4. С. 56-59. URL:<https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/8.1/284.pdf>
40. Романюк С.А. Концептуальні засади регіонального розвитку: від теорії до практики. Київ: НАДУ, 2014. 70 с.
41. Романюк С.А. Розвиток регіонів у відкритій економіці: теорія, політика, практика: монографія. Київ: НАДУ, 2013. 375 с.
42. Сіденко В. Структурні трансформації у світовій економіці: виклики для України : аналітична доповідь. Київ: Заповіт, 2017. 182 с.
43. Сталий розвиток – ХХІ століття: управління, технології, моделі. Дискусії 2018: колективна монографія. За ред. проф. Хлобистова Є.В. Київ, 2018. 668 с.
44. Ткачова Н. М. Розробка ефективного державного механізму антикризового управління. Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 8. С. 124-126. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/8\\_2015/26.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/8_2015/26.pdf)
45. Федулова С.О. Оцінка регіонального розвитку на основі нормативної динамічної моделі еталонного режиму функціонування регіональної соціально-економічної системи. Інноваційна економіка. 2017. №3-4 (68). С.104-117. URL:<https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/293580.pdf>.
46. Цікановська Н.А. Інтерпретація понять “виклик”, “небезпека”, “загроза” та “ризик” у теорії фінансової безпеки. Фінансовий простір. 2013. № 3 (11). С.110-114. URL: <https://fp.cibs.ubs.edu.ua/files/1303/13tnaip.pdf>.
47. Чинники і тренди економічного зростання в Україні: колективна монографія. За ред. д-ра екон. наук М.І. Скрипниченка; НАН України, ДУ «ІЕТ екон.та прогнозування НАН України». Київ, 2018. 386 с.
48. Шлапак А.В. Діагностика кризи методами фінансового аналізу. Науковий вісник НЛТУ України. 2014. Вип. 24.6. С. 319-325. URL:[http://nltu.edu.ua/nv/Archive/2014/24\\_6/51.pdf](http://nltu.edu.ua/nv/Archive/2014/24_6/51.pdf)
49. Шмагун А.В. Розвиток системи моніторингу та прогнозування ринку працевлаштування молоді. ОЛЬВІЙСЬКИЙ ФОРУМ – 2020: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі. Залучення патріотично активної молоді до розвитку громадянського суспільства як чинник соціальної безпеки України: тези II Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених, Миколаїв 04.06.2020р. Миколаїв: Видавництво ЧНУ ім. П. Могили, 2020. С. 33-36.

50. Шмагун А.В. Удосконалення гендерного балансу у галузі політичного представництва і керівництва державними процесами як ключове поняття сталого розвитку. Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку: міжнародна науково-практична конференція, Київ 26-30.10.2020 р. Київ: НАДУ, 2020.

51. Шпачук В. В. Сутність терміну «Антикризове управління». Науковий вісник Академії муніципального управління. 2011. Вип. 1. URL: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/Nvamu\\_upravl/2011\\_1/27.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/Nvamu_upravl/2011_1/27.pdf)

#### **Підручники та посібники**

1. Антикризисный менеджмент: под ред. Грязновой А.Г. Москва: ЭКМОС, 2010. 368 с.
2. Бобылева А.З., Карелина С.А., Пеганова О.М. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум для академического бакалавриата; под общ. ред. А.З. Бобылевой. Москва: Юрайт, 2015. 639 с.
3. Василенко А.І. Державне і муніципальне управління : підручник. URL:[http://stud.com.ua/74931/ekonomika/derzhavne\\_i\\_munitsipalne\\_upravlinnya](http://stud.com.ua/74931/ekonomika/derzhavne_i_munitsipalne_upravlinnya).
4. Державне та регіональне управління : підручник ; за заг. ред. Є. Карташова; Київ, 2019. 223 с.
5. Джаман М.О. Теорія економіки регіонів : навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2014. 384 с. URL: [http://pidruchniki.com/1584072062958/rps/teoriya\\_ekonomiki\\_regioniv](http://pidruchniki.com/1584072062958/rps/teoriya_ekonomiki_regioniv)
6. Іванюта С.М. Антикризове управління: навч. посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 288 с.
7. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
8. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Антикризове управління : навч. посіб. Тернопіль : Крок, 2015. 180 с.
9. Сапа Н.В. Наукові і праксеологічні засади формування механізмів антикризового державного управління в Україні та напрями їх впровадження. Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2012. Вип. 49. С. 191-204.
10. Ситник Г. П. Державне управління у сфері національної безпеки (концептуальні та організаційно-правові засади) : підручник. Київ : НАДУ, 2011. 544 с.
11. Штангрет А.М., Копилюк О.І. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : Знання, 2007. 335 с.

#### **Закони України та інші нормативно-правові акти**

1. Методика оцінки міжрегіональної та внутрішньо регіональної диференціації соціально-економічного розвитку регіонів : Постанова Кабінету Міністрів України від 20.05.2009 р. №476. Урядовий портал / Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/216924251>
2. Про державну службу : закон України від 10.12.2015 р. №889-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 24.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>.
3. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 05.02.2015 р. № 156-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
4. Про затвердження Порядку та Методики проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації державної регіональної політики : Постанова Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 р. №856. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 17.09.2020. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2015-%D0%BF#Text>
5. Про стимулювання розвитку регіонів : Закон України від 08.09.2005 р. №2850-IV. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 02.12.2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>

#### **Інформаційні ресурси**

Адреси електронних бібліотек:

<http://lib.onu.edu.ua/> Бібліотека ОНУ ім. І.І. Мечникова

<http://w.w.w.ognb.odessa.ua/> Бібліотека ім. Горького

<http://w.w.w.nbu.gov.ua/> Бібліотека ім. В. Вернадського

<http://lib-gw.univ.kiev.ua/> Бібліотека ім. Максимовича, КНУ

<http://lib.misto.kiev.ua> Київська міська бібліотека

<http://w.w.w.biblioteka.org.ua> Українська електронна бібліотека

<http://lib.iitta.gov.ua> Електронна бібліотека НАПН України

Адреси сайтів (інформаційних порталів) органів публічної (виконавчої) влади:

[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua) офіційний сайт Кабінету Міністрів України

[www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua) офіційний сайт Державної служби статистики України

<https://www.rada.gov.ua/> портал Верховної Ради України