

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. В. СТЕФАНИКА

Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки



“30 серпня 2018 року

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Управління ризиками в публічному управлінні**  
спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»  
освітня програма «Публічне управління та адміністрування»  
інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки  
кафедра управління та бізнес-адміністрування

Івано-Франківськ – 2018 рік

Робоча програма «Управління ризиками в публічному управлінні» для студентів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (освітня програма «Публічне управління та адміністрування»)

Розробники:

Смушак М.В., к.е.н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування

Томашевська А.В., к.е.н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри управління та бізнес-адміністрування

Протокол від № 1 від 27 серпня 2018 року

Завідувач кафедри управління та бізнес-адміністрування

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

(Якубів В. М.)  
(прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни		
		денна форма навчання	заочна форма навчання	
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»	Вибіркова		
	281 «Публічне управління та адміністрування»			
Модулів – 2	Спеціальність (професійне спрямування): Публічне управління та адміністрування	<b>Рік підготовки:</b> 3-й	<b>Рік підготовки:</b> 3-й	
Змістових модулів – 2				
Індивідуальне науково-дослідне завдання  (назва)		<b>Семестр</b>		
Загальна кількість годин - 90			<b>Лекції</b>	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних самостійної роботи студента	Освітній рівень: бакалавр	16	6	
		14	6	
		<b>Практичні, семінарські</b>		
		-	-	
		<b>Лабораторні</b>		
		<b>Самостійна робота</b>		
		60	78	
		<b>Індивідуальні завдання:</b>		
		Вид контролю: залік		

### Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40 % та 60 %.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета вивчення дисципліни** – озброїти майбутніх фахівців систематизованими знаннями щодо аналізу, моделювання, оцінки та управління ризиком, оволодіння сукупністю теоретичних і методичних питань а також практичним досвідом щодо аналізу й оцінки ризиків діяльності підприємств та управління ними.

**Основними завданнями навчальної дисципліни є:**

- вивчення основних прийомів і методів управління ризиками;
- набуття навиків проведення оцінки ризиків різних функціональних економічних систем;
- набуття навиків аналізу отриманих результатів і розробки відповідних управлінських рішень;
- формування знань і навичок щодо використання найефективніших форм і методів оцінки величини економічного ризику і шляхів мінімізації його величини.

### Компетентності

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянинів в Україні.

ЗК4. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

ЗК 14. Здатність аналізувати інформацію у процесі прийняття управлінських рішень.

ФК.1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

ФК.9. Здатність впроваджувати інноваційні технології в публічному управлінні та адмініструванні.

ФК.10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

ФК.11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

### **Програмні результати навчання**

ПР14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

ПР16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Основні засади управління ризиком**

##### **Тема 1. Класифікація ризиків і загальна схема ризик-менеджменту**

1. Стратегічний аналіз у сучасних умовах розвитку та управління ризиками.
2. Вид ризику та його особливості
3. Здатність визначати глобальні ризики та враховувати їх вплив при прийнятті управлінських рішень
4. Вплив ризиків у міжнародному бізнесі на діяльність підприємства
5. Світові карти ризиків при прийнятті управлінських рішень

##### **Тема 2. Засади системного аналізу ризику**

1. Кількісна оцінка економічних процесів та їх математичного моделювання
2. Системний аналіз ризику в економіці та підприємництві
3. Якісний аналіз ризику
4. Об'єктивні та суб'єктивні чинники, які впливають на рівень ризику
5. Кількісний аналіз ризику
6. Метод кількісного аналізу ризику, здатність приймати економічні рішення з урахуванням ризику

##### **Тема 3. Методологічні засади й інструментарій кількісного оцінювання ступеня ризику**

1. Кількісна оцінка економічних процесів та їх математичного моделювання
2. Загальні підходи до кількісного оцінювання рівня ризику
3. Ймовірність як показник рівня ризику
4. Оцінка ризику в абсолютному вираженні
5. Оцінка ризику у відносному вираженні
6. Нерівність Чебишева при оцінці ризику
7. Оцінка ризику ліквідності

#### **Змістовний модуль 2. Ризик-менеджмент у сфері публічного управління**

##### **Тема 4. Основні засади управління ризиком**

1. Ефективні стратегічні рішення в процесі управління ризиками
2. Сучасний інструментарій ризик-менеджменту
3. Таблиця рішень, здатність управління запасами з урахуванням ризику.
4. Управління виробництвом та резервами, здатність приймати рішення щодо управління ризиком відповідно до класів збитків
5. Способи фінансування ризику

##### **Тема 5. Ризик-менеджмент у сфері фінансів**

1. Стратегічний аналіз у сучасних умовах розвитку та управління ризиками

2. Управління фінансовими ризиками.
3. Ризик-менеджмент у фінансовій сфері
4. Здатність застосовувати методичний інструментарій оцінки рівня фінансового ризику

#### **Тема 6. Ризик-менеджмент у сфері маркетингу**

1. Планування діяльності організації та управління часом
2. Ризик-менеджмент при проведенні маркетингових досліджень
3. Визначення ризику споживача та управління ними
4. Моделі вимірювання сприйманого ризику підготовки проєктної пропозиції.

#### **Тема 7. Ризик-менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності**

1. Сучасний інструментарій ризик-менеджменту
2. Визначення та оцінка зовнішньоекономічних ризиків та здатність управляти ними
3. Аналіз і розрахунок ризиків на етапі підготовки зовнішньоекономічної операції

#### **Тема 8. Кількісний аналіз проектних ризиків і можливості комп'ютерного моделювання**

1. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій ризик-менеджменту
2. Здатність застосовувати Excel для ризик-менеджменту
3. Здатність застосовувати методи аналізу ризиків інвестиційних проектів
4. Здатність здійснювати імітаційне моделювання інвестиційних ризиків
5. Здатність будувати математичну модель маркетингового проекту

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1. Стратегічні цілі і завдання антикризового менеджменту</b>												
Тема 1. Класифікація ризиків і загальна схема ризик-менеджменту	11	2	2			7	11	1	1			9
Тема 2. Засади системного аналізу ризику	11	2	2			7	10		1			9
Тема 3. Методологічні засади й інструментарій кількісного оцінювання ступеня ризику	11	2	2			7	11	1				10
Разом за змістовим модулем 1	33	6	6			21	32	2	2			28
<b>Змістовний модуль 2. Ризик-менеджмент у сфері публічного управління</b>												
Тема 4. Основні засади управління ризиком	11	2	2			7	12	1	1			10
Тема 5. Ризик-менеджмент у сфері фінансів	10	2				8	11		1			10
Тема 6. Ризик-менеджмент у сфері маркетингу	12	2	2			8	11	1				10
Тема 7. Ризик-менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності	12	2	2			8	12	1	1			10
Тема 8. Кількісний аналіз проектних ризиків і можливості комп'ютерного моделювання	12	2	2			8	12	1	1			10
Разом за змістовим модулем 2	57	10	8			39	58	4	4			50
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>14</b>			<b>60</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>6</b>			<b>78</b>

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Класифікація ризиків і загальна схема ризик-менеджменту	2
2	Тема 2. Засади системного аналізу ризику	2
3	Тема 3. Методологічні засади й інструментарій кількісного оцінювання ступеня ризику	2
4	Тема 4. Основні засади управління ризиком	2
5	Тема 6. Ризик-менеджмент у сфері маркетингу	2
6	Тема 7. Ризик-менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності	2
7	Тема 8. Кількісний аналіз проектних ризиків і можливості комп'ютерного моделювання	2
<b>Разом</b>		<b>14</b>

## 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Класифікація ризиків і загальна схема ризик-менеджменту	7
2	Тема 2. Засади системного аналізу ризику	7
3	Тема 3. Методологічні засади й інструментарій кількісного оцінювання ступеня ризику	7
4	Тема 4. Основні засади управління ризиком	7
5	Тема 5. Ризик-менеджмент у сфері фінансів	8
6	Тема 6. Ризик-менеджмент у сфері маркетингу	8
7	Тема 7. Ризик-менеджмент у зовнішньоекономічній діяльності	8
8	Тема 8. Кількісний аналіз проектних ризиків і можливості комп'ютерного моделювання	8
<b>Разом</b>		<b>60</b>

## 7. Індивідуальні завдання

Індивідуальне навчально-дослідне завдання полягає у виконанні студентом самостійної письмової практичної контрольної роботи. Робота повинна бути обсягом до 15 сторінок.

Перелік індивідуальних навчально-дослідних завдань наведено на сайті дистанційного навчання : <https://d-learn.pnu.edu.ua/>.

## 8. Методи навчання

У процесі вивчення дисципліни «Антикризове публічне управління» застосовуються такі методи навчання студентів:

- пояснювально-ілюстративний (інформаційно-рецептивний) метод: викладач організує сприймання та усвідомлення студентами інформації, а студенти здійснюють сприймання (рецепцію), осмислення і запам'ятування її;
- репродуктивний: викладач дає завдання, у процесі виконання якого студенти здобувають уміння застосовувати знання за зразком;
- проблемного виконання: викладач формулює проблему і вирішує її, студенти стежать за ходом творчого;
  - частково-пошуковий.(евристичний): викладач формулює проблему, поетапне вирішення якої здійснюють студенти під його керівництвом;
  - дослідницький: викладач ставить перед студентами проблему, і ті вирішують її самостійно, висуваючи ідеї, перевіряючи їх, підбираючи для цього необхідні джерела інформації, прилади, матеріали тощо.

## 9. Методи контролю

Поточний контроль передбачає:

- опитування на практичних заняттях;
- контрольні і самостійні роботи.

Підсумковий контроль передбачає: залік.

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою		
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку	
90 – 100	A	відмінно	зараховано	
80-89	B	добре		
70-79	C			
60-69	D	задовільно		
50-59	E			
25-49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	
0-24	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	

## 10. Рекомендована література

### **Література:** **Основна**

- 1 Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику (IEC/ISO 31010:2009, IDT). ДСТУ IEC/ISO 31010:2013. – К.:Мінекономрозвитку України, 2015. – 73 с.
2. Лук'янова В.В. Економічний ризик : [навч. посіб.]. / В.В.Лук'янова, Т.В. Головач. – К.: ВЦ "Академія", 2007. – 345 с.
3. Матвійчук А. В. Економічні ризики в інвестиційній діяльності:Монографія. – Вінниця, 2002. – С. 36.
4. Перерва П. Г. Економіка та управління інноваційною діяльністю: навч. посіб. / П. Г. Перерва, М. І. Погорелов, І. М. Посохов, С. А.Мехович. – Харків : НТУ «ХПІ», 2011. – 628 с.
5. Покровский А.К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта : учебное пособие / А. К.Покровский. – М. : Кнорус, 2011. – 160 с.
6. Ризик у ринковій економіці: навчальний посібник / Андреєва Г.Є., Петровська Г.Е. – Харків: Бурун Книга, 2005. – с.
7. Розвиток класифікації методів управління ризиками корпорації/ Теорія та практика управління економічним розвитком: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції BCBE (Київ, 22-24 листопада 2012 року). – В 3 т. – Т.1. – Донецьк: ООО «Фирма «Друк-Інфо», 2012. – 374 [281-283] с.

### **Додаткова**

1. Банківські ризики: теорія та практика управління: монографія [Текст] /Л. О. Примостка, О. В. Лисенюк, О. О. Чуб; Мін-во освіти і науки України,ДВНЗ «КНЕУ» ім. Вадима Гетьмана». - К.: КНЕУ, 2015. - 456 с.
2. Кричевский М. Л. Финансовые риски / М. Л. Кричевский. - М.: КноРус, 2017. – 244 с.
3. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации / Н. А. Рыхтикова. - М.: Инфра-М, 2018. – 248 с.
4. Страхование и управление рисками / Под ред. Г. В. Черновой. - М.: Юрайт, 2017. – 768 с.
5. Финансы организаций: управление финансовыми рисками / Под ред. И. П. Хомнич, И. В. Пещанской. - М.: Юрайт, 2018. – 346 с.
6. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта / В. Е. Шкурко. - М.: Юрайт, 2017. – 182 с.

### **Web-ресурси**

1. Міжнародний Інститут Дослідження Ризиків [Електронний ресурс]. –Режим доступу : <http://www.miiir.ru/>.
2. Quantum – Finance in Perspective. Сайт, присвячений кількісним методам ризик- менеджменту [Електронний ресурс]. – Режим доступу :<http://www.quantummagazine.com/>. 166AS/NZS Risk Management
3. Standart4360:1999 [Електронний ресурс].- Режим доступу:  
<http://www.riskmanagement.com.ua>.