

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
«ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**



**Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки
Кафедра управління та бізнес-адміністрування**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ
з дисципліни**

**«ПРОЄКТИ ТА ІНСТРУМЕНТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»**

Методичні рекомендації до семінарських занять здобувачів третього освітньо-наукового рівня підготовки доктора філософії (Phd) спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування з дисципліни «Проекти та інструменти модернізації публічного управління та адміністрування». Івано-Франківськ: ДВНЗ «Прикарпатський національний університет ім. В. Стефаника», 2021. – 21 с.

Підготовлено Бурик З.М., д.держ.упр., професор кафедри управління та бізнес-адміністрування Інституту післядипломної освіти та довузівської підготовки Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.
Затверджено на засіданні кафедри (протокол № 1 від 27 серпня 2021 р.)

Методичні рекомендації містять пояснення змісту, форми проведення та методики підготовки до семінарських занять з дисципліни «Проекти та інструменти модернізації публічного управління та адміністрування», план семінарських занять, методичні вказівки, основні питання та питання до обговорення, а також список літератури.

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Заплановані результати

Метою викладання навчальної дисципліни «Проекти та інструменти модернізації публічного управління та адміністрування» є формування фахових компетентностей щодо застосування механізмів, методів, інструментів публічного управління та адміністрування для виконання функцій та реалізації повноважень суб'єкта публічного управління з урахуванням процесів модернізації публічного управління, уміння застосовувати сучасні управлінські технології та інструментарій у практиці публічного адміністрування, в тому числі при наданні публічних послуг, створення нового цілісного знання та/або професійної практики і розв'язання значущих соціальних, наукових, культурних, етичних та інших проблем.

Основними **цілями** вивчення дисципліни «Проекти та інструменти модернізації публічного управління та адміністрування» є засвоєння здобувачами навчального матеріалу стосовно:

- сутності поняття демократії та демократичних інституцій в публічному управлінні в умовах трансформації та суспільно-політичних змін;
- тенденцій та напрямів, моделей, сучасних концепцій механізмів публічного управління та форм сучасної публічної діяльності;
- теоретичних та практичних проблем демократичних механізмів публічного управління та адміністрування та формування професійних компетентностей;
- уміння використовувати управлінський інструментарій, необхідний для підвищення ефективності публічного управління та адміністрування;
- розроблення та впровадження заходів із забезпечення результативної і ефективної діяльності суб'єктів публічного управління та адміністрування;
- ключових засад публічного управління в Україні;
- технологіями та інструментами публічної влади для розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вирішення складних управлінських і соціальних проблем та вдосконалення публічного управління та адміністрування в умовах змін.

У процесі викладання навчальної дисципліни основна увага приділяється оволодінню здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії такими **компетентностями**:

1. Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі соціальні, наукові, культурні, етичні та інші проблеми.
2. Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.

3. Здатність налагоджувати наукову взаємодію, співробітництво.

4. Здатність забезпечувати належний рівень якості наукових/науково-методичних продуктів, послуг чи процесів у сфері публічного управління та адміністрування.

5. Здатність формувати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку системи публічного управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації.

7. Здатність формувати нові підходи та адаптувати кращі практики (в т.ч. із зарубіжної практики) електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.

8. Здатність застосовувати, розробляти й удосконалювати сучасні технології, в тому числі адміністративно-управлінські, інформаційно-комунікаційні технології, в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.

9. Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.

За результатами викладання навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії передбачені наступні **програмні результати навчання**:

1. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування.

2. Уміти застосовувати сучасні інформаційні технології, маркетингові та соціологічні дослідження та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності.

3. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.

4. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.

5. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

6. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблемні питання публічного управління втч із зарубіжними дослідниками, готувати проекти.

ПЛАН СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

Тема 1. Модернізація публічного управління в контексті глобалізації

1. Теоретико-методологічні умови ефективної побудови державної влади.
2. Зміни, які відбуваються в моделях публічного управління. Нова парадигма державного управління.
3. Інституційна пам'ять та її значення для реформування.
4. Модернізація та її вплив на систему державного управління. Реформа державної служби та реформа оплати праці державних службовців

Питання для обговорення:

1. Визначити теоретико-методологічні засади розроблення та функціонування механізмів публічного управління.
2. Встановити сутність поняття трансформації та модернізації публічного управління на демократичних засадах.
3. Охарактеризувати інституційний розвиток публічного управління в моделі NPM та Good Governance.
4. Які особливості демократизації сучасного публічного управління на глобальному рівні?
5. Які особливості демократизації сучасного публічного управління на європейському рівні?
6. Які особливості демократизації сучасного публічного управління на національному рівні?
7. Які особливості демократизації сучасного публічного управління на локальному рівні?
8. Охарактеризувати парадигму модернізації публічного управління.
9. Визначити рейтинги країн світу за показником якості та ефективності державного управління та їх методологія.
10. Встановити місце України у рейтингах конкурентоспроможності та врядування.
11. Визначити сутність та зміст механізмів публічного управління та адміністрування на засадах політичних мереж.
12. Навести класифікацію механізмів публічного управління (нормативно-правовий, інституційний, організаційний, фінансово-економічний, політичний, соціальний, інформаційний, мотиваційний тощо).
13. Визначити мережевий підхід до модернізації публічного управління.
14. Охарактеризувати основні концепції щодо структури державного управління.

Література

1. Бородін Є. І. Модернізація організаційно-комунікаційних основ державного

- управління галуззю охорони здоров'я [Є. І. Бородин, О. В. Устимчук] Ефективність державного управління. 2020. Вип. 2. С. 88-103. URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2020_2_8
2. Будник М.А. Трансформація системи державного управління України в умовах суспільно-політичних змін (регіональний аспект): автореф. дис. ... канд. Наук з держ. упр.: 25.00.02 / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. К., 2011. 20 с.
 3. Ващенко К. О. Професійна підготовка державних службовців: теорія, методологія, практика : монографія ІваноФранківськ : Місто НВ, 2017. 416 с.
 4. Войтович Р. Модернізація державного управління в умовах глобальної інтеграції Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. 2013. № 2. С. 14- 23. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnadu_2013_2_4
 5. Воротін В. Модернізація механізмів ресурсного забезпечення системи публічного управління (аналіз проектів законодавчих актів, включених до порядку денного четвертої сесії Верховної Ради України дев'ятого скликання, серпень 2020р. – січень 2021р.) [В. Воротін, О. Коваль] Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2021. Вип. 1. С. 13-24. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vknud_2021_1_4
 6. Гонтар З. Г. Модернізація державного управління в умовах глобалізації Проблеми розвитку публічного управління в Україні: матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю (Львів, 12-13 квітня 2018 р.) Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2018. С.126 - 129.
 7. Грицяк Н. В. Модернізація публічного управління в контексті глобалізації: проблеми та перспективи Економіка та держава. Серія : Державне управління. 2020. № 3. С. 88-91. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eddu_2020_3_19.
 8. Журавський В. Л. Модернізація податкової служби у контексті реформування державного управління [В. Л. Журавський, М. М. Касьяненко] Збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. 2012. № 2. С. 155-162. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps_2012_2_17.
 9. Криштанович М. Ф. Модернізація механізмів державного управління, щодо реформування ОВС на сучасному етапі Молодий вчений. 2016. № 6. С. 320-324. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2016_6_82 32.
 10. Криштанович М. Ф. Модернізація державного управління в контексті глобалізації [М. Ф. Криштанович, З. Г. Гонтар]. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2018. № 2. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2018_2_18.

Тема 2. Модернізація публічного управління на засадах мережевого підходу

1. Теорія політичних мереж.
2. Мережевий підхід в контексті модернізації публічного управління.
3. Модернізація механізмів ресурсного забезпечення системи публічного управління. Цифровізація та диджиталізація публічного управління

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати модернізацію організаційного механізму публічного управління на засадах мережевого підходу
2. Охарактеризувати організаційне проектування.
3. Охарактеризувати принцип первинності стратегії перед структурою А. Чандлера.
4. Описати процедуру становлення організаційної побудови державної території.
5. Охарактеризувати політико-адміністративну трансформацію територіальної організації влади.
6. Охарактеризувати територіальну трансформацію територіальної організації влади.
7. Визначити процедуру модернізації організації публічного управління на регіональному та місцевому рівні як об'єкт наукового аналізу.
8. Охарактеризувати децентралізацію та місцеве самоврядування.
9. Охарактеризувати теорію політичних мереж.
10. Охарактеризувати цифровізацію публічного управління.
11. Охарактеризувати диджиталізацію публічного управління.

Література

1. Козак В. І. Модернізація публічного управління на засадах мережевого підходу Державне управління та місцеве самоврядування. 2018. Вип. 1. С. 14-21. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2018_1_4
2. Berry F.S., Choi S. O., Goa W.X., Jang H., Kwan M., Word J. Three traditions of network research: what the public management research agenda can learn from other research communities. *Public Administration Review*, 2004, Vol. 64, pp. 539 – 552.
3. Borzel T. What's So Special about Policy Networks? An Exploration of the Concept and Its Usefulness in Studying European Governance. *European Integration online Papers (EIoP)*, 1997, Vol. 1, v 16. Available from : <http://eiop.or.at/eiop/pdf/1997-016.pdf>.
4. Callon M. The Sociology of an Actor-Network: the Case of the Electric Vehicle. In M. Callon, J. Law and A. Rip (Eds.) *Mapping the Dynamics of Science and Technology: Sociology of Science in the Real World*. London : Macmillan, 1986, pp. 19 – 34.

5. Duonleavy P., Mangetts H. H., Bastow S., Tinkler J. New Public Management is Dead – Long Live Digital Era Governance. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 2006, Vol. 16 (3), pp. 467 – 494.
6. Yahodzinskyi S. M. Hlobalni informatsiini merezhi u sotsiokulturnii perspektyvi: monohrafiia / S. M. Yahodzinskyi. – Kyiv : Ahrar Media Hrup, 2015. – 276 s.
7. Smorgunov L. V. V poiskah upravlyaemosti: kontseptsii i transformatsii gosudarstvennogo upravleniya v XXI veke / L. V. Smorgunov. – SPb. : Izdat. dom S.-Peterb. gos. un-ta, 2012. – 360 s.
8. Popok A. A. Suchasni pidkhody do zdiisnennia reformuvannia derzhavnoho upravlinnia: dosvid zarubizhnykh krain / A. A. Popok // *Visn. Nats. akad. derzh. upr. pry Prezydentovi Ukrainy*. – Kyiv, 2012. – v 2. – S. 13 – 20.
9. Kotukov O. Polityko-upravlinski merezhi yak chynnyk modernizatsii derzhavnoho upravlinnia / O. Kotukov // *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia : zb. nauk. pr.* – Kharkiv : Mahistr, 2014. – Vyp. 2. – S. 119 – 128.
10. Abramov V. I. Instytutsionalizm prav liudyny yak merezheve sotsiokulturne seredovyshe bezpeky: praktychne znachennia ta zahrozy / V. I. Abramov // *Derzhavna polityka zabezpechennia natsionalnoi bezpeky Ukrainy: aktualni problemy ta shliakhy yikh rozviazannia : materialy kruhloho stolu, m. Kyiv, 19 liutoho 2013 r. / za red. H. P. Sytnyka, L. M. Shypilovoi.* – Kyiv : NADU, 2013. – S. 20 – 29

Тема 3. Адміністративний аудит як основа модернізації публічного управління

1. Аудит адміністративної діяльності в системі державного управління.
2. Характеристика видів аудиту адміністративної діяльності, що використовують у державному секторі.
3. Процес проведення аудиту адміністративної діяльності за принципами INTOSAI.
4. Державний фінансовий контроль виконання бюджетних програм

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати багаторівневе публічне врядування для сталого розвитку та його основні характеристики.
2. Охарактеризувати Цілі сталого розвитку при розробці державних стратегій, програм і політик.
3. Які є механізми забезпечення якості діяльності органів публічної влади?
4. Охарактеризувати оцінювання і контроль як механізми забезпечення якості діяльності органів публічної влади.
5. Як відбувається оцінювання політики, державних програм та проектів?
6. Як відбувається оцінювання стратегічного плану?

7. Охарактеризувати оцінювання як інструмент належного врядування.
8. Як відбувається моніторинг в публічному управлінні?
9. Як відбувається публічний аудит?
10. Як відбувається аудит адміністративної діяльності (performance audit)?
11. Як відбувається «аудит виконання державної політики»?
12. Як відбувається громадський контроль за діяльністю публічної влади?
13. Як відбувається аудит адміністративної діяльності за принципами INTOSAI?
14. Як відбувається державний фінансовий контроль виконання бюджетних програм?

Література

1. Гаман М. В. Модернізація державного управління оподаткуванням у контексті інноваційного розвитку [М. В. Гаман, Л. О. Матвейчук] Теорія та практика державного управління. 2016. Вип. 1. С. 100-107. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpu_2016_1_18
2. Бакуменко, В.Д. Механізми державного управління демократичними змінами [Електронний ресурс]: монографія / В.Д. Бакуменко, В. М. Башкатов; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 180 с.
3. Бакуменко В. Д. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні [Електронний ресурс]: монографія / В.Д. Бакуменко, О.М. Руденко, В.В. Туча; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 184 с.
4. Бачинська К. В. Державне управління, планування, фінанси: монографія \ К. В. Бачинська, В. П. Марущак, О. І. Марущак. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 228 с.
5. Чигура А. С. Передумови формування та розвитку публічного аудиту в світовій практиці // Студентські наукові студії: Молодіжний науковий журнал. – Миколаїв : Видво ЧНУ ім. Петра Могили, 2019.
6. Аудит адміністративної діяльності: теорія та практика / Пер. з англ. – К.: Основи, 2000. – 190 с.
7. Бариніна-Закірова М. В. Важлива складова механізму забезпечення економічної безпеки держави // Фінансовий контроль. – 2003. – № 1. – С. 34–39.
8. Бурцев В. В. Досвід використання систем внутрішнього контролю організацій // Президентський контроль. – 2001. – № 7. – С. 33.
9. Германчук П. К., Стефанюк І. Б., Рубан Н. І., Александров В. Т., Назарчук О. І. Державний фінансовий контроль: ревізія та аудит. – Київ: НВП “АВТ”, 2004. – 424 с.
10. Калюга Є. В. Чинна система державного фінансового контролю та шляхи її реформування // Фінансовий контроль. – 2001. – № 3. – С. 56–57.
11. Мельничук В. Г. Незалежний державний фінансовий контроль в Україні та досвід зарубіжних країн // Фінансовий контроль. – 2002. – № 2. – С. 33–36.
12. Методичні рекомендації щодо проведення аудиту ефективності виконання

бюджетної програми: наказ Головки КРУ від 02.04.2003 №75 // Фінансовий контроль. – 2003. – № 3 (16). – С. 43–51.

Тема 4. Реформування публічного управління та сектору безпеки

1. Реформа системи національної безпеки та оборони: стратегія розвитку для України.
2. Стратегія національної безпеки. Стратегія воєнної безпеки України.
3. Шляхи модернізації системи цивільного захисту в Україні

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати пріоритетні напрями реформування системи національної безпеки та оборони.
2. Як відбувається реформування системи національної безпеки та оборони?
3. Охарактеризувати стратегію розвитку для України.
4. Охарактеризувати пріоритетні напрями стратегії розвитку для України.
5. Охарактеризувати стратегію національної безпеки України.
6. Охарактеризувати пріоритетні напрями стратегії національної безпеки України.
7. Охарактеризувати стратегію воєнної безпеки України.
8. Охарактеризувати пріоритетні напрями стратегії воєнної безпеки України.
9. Які шляхи модернізації системи цивільного захисту в Україні?
10. Які шляхи модернізації національної безпеки?
11. Які шляхи модернізації воєнної безпеки?

Література

1. Глобальна та національна безпека: підручник / авт. кол. : В.І Абрамов, Г.П.Ситник, В.Ф. Смолянюк та інш. – Київ : НАДУ, 2016. – 784 с.
2. Геополітичний аналіз та прогнозування: навч. пос. Ч. 1 / авт. кол. Г.П. Ситник, В.Ф. Смолянюк, М.М. Шевченко – Київ : НАДУ, 2014. – 152 с.
3. Євроатлантичне співробітництво та міжнародні організації: навчальний посібник / [Деменко О. Ф., Демчук П.О., Калениченко Р. А. та ін.]; під ред. Пошедіна О. І. – Київ: НУОУ, 2011. – 296 с.
4. Європейська інтеграція: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів та слухачів магістерської підготовки за напрямом «Державне управління» / Кол. авт.; за заг. ред. проф. І.А.Грицяка та Д.І.Дзвінчука. — Івано- Франківськ: Місто НВ, 2013. — 464 с
5. Інформаційний довідник з міжнародних відносин і зовнішньої політики України / [Деменко О. Ф., Демчук П. О., Козинець І. П. та ін.]. – К. : НУОУ, 2011. – 377 с.
6. Міжнародні відносини і зовнішня політика України: підручник / колект. авторів; за заг. ред. О.І. Пошедіна. Київ : НУОУ, 2013. - 374 с.
7. Муза Д.Е. Введение в глобалистику: Учебное пособие/ Д.Е.Муза. – Донецк:

- ДонНТУ, 2010. – 240 с.
8. Основи стратегії національної безпеки та оборони держави: підруч. / В.Г. Радецький, О.П. Дузь-Крятченко, В.М. Воробйов, В.П. Грищенко та ін. – К.: НУОУ, 2010. – 592 с.
 9. Поглиблення відносин між Україною і ЄС / Кол. авт.; за заг. М. Емерсона та В. Мовчан. — К.; 2016. — 267 с.
 10. Публічна політика : навч. посіб. / авт. кол. : С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. – Київ : НАДУ, 2016. – 340 с.
 11. Публічна політика в процесах реформування системи державного управління України / С.О. Телешун, С.В. Ситник, І.В. Рейтерович, О.Г. Пухкал. – НАДУ, 2016. – 192 с.
 12. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого розвитку) розвитку: навч. посібник / Т.К. Гречко, С.А. Лісовський, С.А. Романюк, Л.Г. Руденко. – Херсон : Грінь Д.С., 2015. -264 с.
 13. Рейтерович І.В. Аналітичний документ як інструмент підготовки управлінських рішень: навчально-методичні матеріали / І.В. Рейтерович, С.В. Ситник; уклад. В.М.Гаврилюк. – Київ :НАДУ, 2013. . – 56 с.
 14. Словник-довідник: Глобальна та національна безпека. / Ситник Г.П., Шевченко М.М. та інші. – Київ : НАДУ, 2016. – 126 с.
 15. Сталый розвиток суспільства. Навч. посібник. Садовенко А.П. Серода В.І. Масловська Л.Ц. – Київ : ПРООН. Вид-во «Компанія ВАІТЕ» – 2009. – 238 с.

Тема 5. Проєкти реформування соціальної сфери держави

1. Трансформації в системі державного управління галуззю охорони здоров'я України.
2. Модернізація сфери освіти та науки.
3. Модернізація системи державного управління у сфері культури України.
4. Реформування ЖКГ

Питання для обговорення:

1. Які особливості соціальних механізмів публічного управління в процесі суспільної демократизації?
2. Які особливості політичних механізмів публічного управління в процесі суспільної демократизації?
3. Які особливості модернізації системи соціальної підтримки населення України?
4. Охарактеризувати гуманітарну політику.
5. Які особливості державно-конфесійних відносин?
6. Які особливості етнонаціональних відносин?
7. Охарактеризувати політичний механізм публічного управління.

8. Охарактеризувати суспільні цінності та цілі політичного механізму публічного управління.
9. Охарактеризувати альтернативні стратегії досягнення цілей.
10. Визначити завдання і заходи для реалізації стратегій.
11. Охарактеризувати трансформації в системі державного управління галуззю охорони здоров'я України.
12. Які особливості модернізації сфери освіти та науки?
13. Які особливості модернізації системи державного управління у сфері культури України?
14. Які особливості реформування ЖКГ?

Література

1. Управління проектами в публічній сфері: навч. посібн. / Т.М. Безверхнюк, Н.О. Котова, С.А. Попов / За заг. ред. Т.М. Безверхнюк. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2011. 295 с.
2. Воротін В. Є. Модернізація сфери освіти та науки як об'єкта державного управління: конкурентні переваги для України Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2017. № 6. С. 153-160. URL http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru_2017_6_25
3. Ключко А. А. Модернізація публічного управління в Україні крізь призму характеристики морально-етичних і професійних якостей політико-управлінської еліти Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 1. С. 129-134.
4. Книш П. В. Модернізація державного управління: напрями використання соціальних технологій Держава та регіони. Сер. : Державне управління. 2013. № 4. С. 135-139. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drdu_2013_4_27
5. Ковальський М. Р. Модернізація механізмів державного управління земельними ресурсами в Україні Наукові розвідки з державного та муніципального управління. - 2013. Вип. 1. С. 172-184. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nrzd_2013_1_16.
6. Новаченко Т. В. Модернізація механізмів державного управління у сфері інтелектуальної власності України в контексті глокалізаційних процесів розвитку [Т. В. Новаченко, Н. П. Дяченко, С. О. Демченко] Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2019. № 3. С. 118-124. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru_2019_3_14
7. Новікова О. Ф. Модернізація державного управління у контексті збереження людського потенціалу в умовах обмежених можливостей [О. Ф. Новікова, О. Г. Сидорчук] Вісник Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка. Економічні науки. 2015. Вип. 10. С. 309-312. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vkpnuen_2015_10_57
8. Панченко В. В. Модернізація системи державного управління у сфері культури України Інвестиції: практика та досвід. 2014. № 5. С. 158-161. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2014_5_36
9. Петренко О. С. Публічна служба [О. С. Петренко, О. В. Антонова] Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. К.

: НАДУ, 2011. Т. 6 : Державна служба / наук.-ред. колегія С. М. Серьогін (співголова), В. М. Сороко (співголова) та ін. 2011. 524 с. С. 375 – 377.

10. Помаза-Пономаренко А. Л. Чинники впливу на соціальну безпеку регіонів, модернізація її системи та механізмів державного управління Право та державне управління. 2016. № 3. С. 116-121. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ptdu_2016_3_2046

Тема 6. Концепції реформування національної економіки

1. Національна економічна стратегія України на період до 2030 року та Стратегія економічної безпеки як засади змін.
2. Концептуальні напрями змін публічного управління у фінансовій системі України.
3. Модернізація механізмів державного управління пріоритетних сфер економіки у Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, вплив євроінтеграції.

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати основні форми реалізації державою економічної політики.
2. Охарактеризувати Національну економічну стратегію України до 2030 р.
3. Охарактеризувати інтеграцію української економіки в єдиний європейський ринок.
4. Які є функції публічного управління в сфері економіки?
5. Охарактеризувати фінансовий механізм, бюджетне регулювання.
6. Охарактеризувати стратегію розвитку системи управління державними фінансами.
7. Описати інвестиційний механізм публічного управління.
8. Визначити організаційну структуру управління державними інвестиціями.
9. Охарактеризувати механізм запровадження стратегічного планування державних інвестицій.
10. Як відбувається забезпечення покращення показників ефективності державних інвестицій за методикою МВФ?
11. Як підвищити прозорість реалізації державних інвестиційних проектів?
12. Як відбувається створення умов для подолання корупції під час реалізації проектів?
13. Охарактеризувати державно-приватне партнерство в контексті управління державними інвестиціями в Україні.

Література

1. Державне управління регіональним розвитком України: монографія / За заг. ред. В.Є. Воротіна, Я.А. Жаліла. К.: НІСД, 2010. 288 с. 15. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / наук.-ред. колегія : Ковбасюк Ю. В. та ін. ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2011. – Т. 2 :

- Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова) [та ін.]. 2011. 692 с.
2. Європейська хартія місцевого самоврядування: Міжнародний документ від 15 жовтня 1985 р. URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/994_036
 3. Капінос М.С. Трансформація механізмів державного управління на регіональному рівні в сучасних умовах: дис. ... канд. наук з держ. упр.: 25.00.02: захищена 21.12.11 / Капінос М.С. К., 2011. 199 с.
 4. Колбеч Г.К. Політика: Основні концепції в суспільних науках К.: Вид. дім "КМ Академія", 2004. 128 с. 29. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні (Проект ЦППР) URL: http://www.pravo.org.ua/files/stat/Concept_public_administration.pdf.
 5. Мельник А. Ф. Прогнозування і регулювання економічного і соціального розвитку регіону / Мельник А. Ф. – К. : Наукова думка, 1992.
 6. Національна економіка: [навчально-методичний посібник] / [О.Є. Кузьмін, У. І. Когут, І. С. Процик, Г. Л. Вербицька]; за заг. ред. О. Є. Кузьміна. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2010. - 188 с.
 7. Національна економіка: [підручник для ВНЗ] / за заг. ред. Круша П.В. - К.: Каравела, 2008. – 416 с.
 8. Національна економіка: [навчальний посібник для ВНЗ] / за заг. ред. Петкової Л.О. - К.: МП Леся, 2009. – 288 с.
 9. Національна економіка: [навчальний посібник для ВНЗ] / за ред. Тарасевича В.М. - К.: ЦУЛ, 2009. – 280 с.
 10. Національна економіка: [тексти лекцій] / О.П. Тищенко, А.Е. Никифоров, Т.Ф.Куценко та ін. – К.: КНЕУ, 2007. – 464 с.
 11. Національна економіка: [тексти лекцій] / В.С. Татаринів – Д.: ДІЕП, Кременчугський ін-т, 2008 – 96 с.
 12. Пухтаєвич Г. О. Аналіз національної економіки: [тексти лекцій] / Г.О.Пухтаєвич – К.: КНЕУ, 2002. – 76с.
 13. Регіональна політика: методологія, методи, практика / НАН України; Інститут регіональних досліджень; [відп. ред.. акад. НАН України М. І. Долішній]. – Львів, 2001.
 14. Регіонально-адміністративний менеджмент : навчальний посібник / [під ред. д. філос.н., проф. В. Г. Воронкової] – К. : Видавничий дім “Професіонал”, 2010. – 352 с.
 15. Скрипник А.В. Державне регулювання економікою (податки, бюджет, корупція, вибори): [навч. посіб. для вузів] / Скрипник А.В. - К.: ЦУЛ, 2002. – 296 с.
 16. Стеченко Д.М. Державне регулювання економіки / Стеченко Д.М. –К.: Знання, 2006.
 17. Управління розвитком регіону: навчальний посібник / Миронова Т. Л., Добровольська О. П., Процай А. Ф., Колодій С. Ю. – К. : Центр навчальної літератури, 2006. –328 с.
 18. Чистов С. М., Никифоров А. Є., Куценко Т. Ф. та ін. Державне регулювання економіки. / [Чистов С. М., Никифоров А. Є., Куценко Т. Ф. та ін.]. - [друге видання]. – К.: КНЕУ, 2004.

Тема 7. Менеджмент якості органів публічного управління

1. Необхідність запровадження системи управління якістю менеджменту.
2. Конституція впорядкування систем управління якістю менеджменту.
3. Процесний підхід до організації діяльності з надання адміністративних послуг.
4. Застосування реінжинірингу та бенчмаркінгу у модернізації органів публічного управління

Питання для обговорення:

1. Які існують проблеми якості публічних послуг?
2. Охарактеризувати стандартизацію публічних послуг.
3. Охарактеризувати необхідність запровадження системи управління якістю менеджменту.
4. Які особливості системи управління якістю менеджменту?
5. Охарактеризувати Конституцію впорядкування систем управління якістю менеджменту.
6. Охарактеризувати процесний підхід до організації діяльності з надання адміністративних послуг.
7. Як відбувається застосування реінжинірингу у модернізації органів публічного управління?
8. Охарактеризувати бенчмаркінгові технології в системі публічного управління.
9. Охарактеризувати переваги реінжинірингу та бенчмаркінгу у модернізації органів публічного управління.
10. Визначити недоліки реінжинірингу та бенчмаркінгу у модернізації органів публічного управління.

Література

1. Інноваційні підходи до регіонального розвитку в Україні: аналіт. доп. / С.О. Біла, Я.А. Жаліло, О.В. Шевченко, В. І. Жук та ін. К.: ГІСД, 2011. 80 с.
2. Бенчмаркінг доброго урядування: практ. пос. URL:<https://www.m4eg.eu/uk/library/goodgovernance-benchmarking/>
3. Лафлер Б. Бенчмаркінг: ефективність українських міст і областей. Проект «Розбудова спроможності до економічно обґрунтованого планування розвитку областей і міст України». Київ, 2012. 44 с.
4. Лахижа М. І. Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження Актуальні проблеми державного управління. - 2020. № 1. С. 18-28. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apdy_2020_1_4
5. Менеджмент якості в органах місцевого самоврядування [С. Квітка, О. Бортнік, Т. Маматова, С. Серьогін; за заг. ред. С. Серьогіна]. Дніпропетровськ: Грані, 2015.

6. Неліпа Д. В. Основні чинники забезпечення якості державної служби Вісн. НАДУ. 2015. № 1. С. 69 – 75
7. Технології тайм-менеджменту в управлінській діяльності державних службовців: монографія / Л.Л. Приходченко, Н.В. Піроженко, М.П. Кернова, І.М. Синчак ; під заг. ред Л.Л. Приходченко. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 180 с.
8. Хитра О.В. Ефективний тайм-менеджмент як невід'ємний складник системи управління персоналом підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2019. Випуск 26, Частина 2, С. 101-110.
9. Котляр Л.І. Тайм-менеджмент як засіб зниження прокрастинації у професійній діяльності державних службовців. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. Том 31 (70) № 1 2020. С. 31-36.
10. Лазоренко Т. В., Дідченко Ю. О., Михайлова Є. Д. Правила успішного використання тайм-менеджменту. Молодий вчений. 2017. № 1 (41). С. 632-635.

Тема 8. Реформування системи професійного навчання публічних службовців

1. Система професійного навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад.
2. Підвищення рівня професійної компетентності публічних службовців у контексті стратегії реформування державного управління.
3. Крайні практики впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання.

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати Концепцію сервісної держави в органах державної влади та місцевого самоврядування.
2. Охарактеризувати інноваційні технології публічного управління в органах державної влади та місцевого самоврядування.
3. Як проходить система професійного навчання державних службовців?
4. Як проходить система професійного навчання посадових осіб місцевого самоврядування?
5. Як проходить система професійного навчання депутатів місцевих рад?
6. Як відбувається процедура підвищення рівня професійної компетентності публічних службовців у контексті стратегії реформування державного управління?
7. Охарактеризувати крайні практики впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання.
8. Визначити особливості реформування системи професійного навчання публічних службовців.

Література

1. Новікова О. Ф. Модернізація системи державного управління на засадах соціальної відповідальності [О. Ф. Новікова, Л. М. Кузьменко] Економічний вісник Національного гірничого університету. 2014. № 4. С. 22-28. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/evngu_2014_4_5
2. Оргієць О. Формування інституційної пам'яті в органах державної влади Франції: Досвід для України Збірник наукових праць. 2015. Вип. 45 "Ефективність державного управління" URL http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo_1/edu_45/fail/12.pdf
3. Павлюк Н. В. Децентралізація влади як основа удосконалення організаційно-правового механізму публічного управління Ефективність державного управління. 2016. Вип. 4. С. 183-190. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2016_4_22
4. Кас'яненко Д.В. Система управління якістю в органах влади: аспекти теорії та практики: метод. посіб. Для керівників та уповноваж. з якості [Д.В. Кас'яненко; Запоріж. центр перепідгот. і підвищ. кваліфікації працівників органів держ. влади, органів місц. самоврядування, керівників держ. підприємств, установ та орг.] Запоріжжя: ЗЦППКК, 2014. 121 с.
5. Реформування системи професійного навчання державних службовців в Україні: проблеми і перспективи: монографія / за заг. та наук. ред. С.М. Серьогіна. – Д.: ДРІДУ НАДУ, 2012. – 274 с.
6. Система державного управління Республіки Франція: досвід для України / авторукладач Л.А. Пустовойт ; за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. – К.: НАДУ, 2010. – 56 с.
7. Система державного управління Федеративної Республіки Німеччина: досвід для України / авт.-упоряд.: Ю.В. Ковбасюк, С.В. Загороднюк, П.І. Крайнік; за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка. – К. : НАДУ, 2010. – 76 с.
8. Соколова Т.А. Особливості проходження державної служби в розвинених країнах/ Т.А. Соколова. – Режим доступу: http://www.investplan.com.ua/pdf/3_2011/24.pdf.
9. Токар-Остапенко О.В. Урегулювання конфлікту інтересів на державній службі: можливості застосування європейського досвіду в Україні : аналіт. доп. / О.В. Токар-Остапенко. – К. : НІСД, 2013. – 48 с. – Режим доступу: http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/Polituka_Tokar-2b850.pdf.
10. Черноног Є.С. Державна служба: історія, теорія і практика: навч. посіб./ Є.С. Черноног. – К.: Знання, 2008. – 458 с.

Тема 9. Нові інструменти менеджменту в публічному управлінні

1. Еволюціонування інструментів публічного адміністрування. Цифровізація публічних послуг.
2. Механізми узгодження державно-приватних інтересів: інститут медіаторства.

3. Громадська думка як інструмент менеджменту в сфері публічного управління.
4. Маркетингові комунікації як новітній інструмент менеджменту в публічному управлінні

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати передумови використання новітніх технологій в системі публічного адміністрування.
2. Як відбувалося еволюціонування інструментів публічного адміністрування?
3. Охарактеризувати цифровізацію публічних послуг.
4. Визначити механізми узгодження державно-приватних інтересів: інститут медіаторства.
5. Охарактеризувати особливості використання технологій для підвищення ефективності державного управління.
6. Проаналізувати маркетингові технології формування позитивного іміджу публічних установ.
7. Що належить до інструменту менеджменту в сфері публічного управління?
8. Що належить до новітнього інструменту менеджменту в публічному управлінні?

Література

1. Інституційний розвиток місцевого самоврядування в Україні в умовах державноуправлінських реформ: наук. розробка [І.В. Козюра, А.О. Краснейчук, О.В. Слобожан та ін.].К.: НАДУ, 2013. 52 с.
2. Бодрова Н. Е. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. Е. Бодрова ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харк. авіац. ін-т". - Х. : ХАІ, 2010. - 360 с.
3. Бондар О. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. В. Бондар, А. О. Глебова ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Київ : Освіта України, 2013. - 479 с.
4. Інноваційний менеджмент: підручник / А. В. Череп, Т. В. Пуліна, О. Г. Череп. – К. : Кондор, 2018. – 442 с 6. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / [О. А. Гавриш та ін.] ; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". - Київ : НТУУ "КПІ" : Політехніка, 2016. - 388 с. 4
5. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади: стратегічний підхід : навч. посіб. / С. А. Попов, Г. О. Панченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. – 220 с.
6. Основи регіонального управління в Україні : підручник // авт.-упоряд. : В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий, В. С. Куйбіда та ін.; за заг. ред. В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2012. – 576 с.
7. Управління інноваціями : завдання до практ., семінар. занять, самоств. роботи та тести для студентів галузі знань 0306 "Менеджмент і адміністрування"

- напряму підгот. 6.030601 "Менеджмент" всіх форм навчання / Укоопспілка, Львів. комерц. акад. ; [уклад.: Скрипко Т. О., Миронов Ю. Б.]. - Львів : Вид-во Львів. комерц. акад., 2016. - 95 с
8. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуторов [та ін.]. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с
 9. Федулова Л. І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. унт. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.
 10. Чухрай Н. І. Управління інноваціями: навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.

Тема 10. Модернізація публічного управління на регіональному рівні

1. Адміністративна реформа в Україні: децентралізація.
2. Регіональний рівень публічного управління як одного з цільових об'єктів модернізації політико-адміністративної системи країни.
3. Європейські моделі модернізації публічного управління на регіональному рівні.
4. Модернізація публічного управління в Україні на засадах сервісної моделі

Питання для обговорення:

1. Охарактеризувати Адміністративну реформу в Україні: децентралізація.
2. Встановити переваги від впровадження децентралізація.
3. Визначити недоліки від впровадження децентралізація.
4. Охарактеризувати регіональний рівень публічного управління як один з цільових об'єктів модернізації політико-адміністративної системи країни.
5. Охарактеризувати європейські моделі модернізації публічного управління на регіональному рівні.
6. Встановити переваги від впровадження європейської моделі модернізації публічного управління на регіональному рівні.
7. Визначити недоліки від впровадження європейської моделі модернізації публічного управління на регіональному рівні.
8. Охарактеризувати процес модернізації публічного управління в Україні на засадах сервісної моделі.
9. Встановити переваги від модернізації публічного управління в Україні на засадах сервісної моделі.
10. Визначити недоліки від модернізації публічного управління в Україні на засадах сервісної моделі.

Література

1. Тищенко О. П. Модернізація державного управління регіональним розвитком у контексті європейської інтеграції України Моделювання регіональної економіки. - 2013. № 1. С. 47-58. URL:

- http://nbuv.gov.ua/UJRN/Modre_2013_1_8
2. Тютюнник І. В. Модернізація публічного управління на регіональному рівні як об'єкт наукового аналізу Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 19. С. 106-111. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2015_19_23
 3. Шпак О. А. Модернізація та її вплив на систему державного управління: сутність та основні концепції Демократичне врядування. 2013. Вип. 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeVr_2013_11_10
 4. Ярошенко І. В. Модернізація системи публічного управління в Україні: попередні підсумки та проблемні питання реалізації реформи децентралізації [І. В. Ярошенко, І. Б. Семигуліна] Бізнес Інформ. 2016. № 5. С. 63-74. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2016_5_11
 5. Савченко І. О. Модернізація системи державного управління України в аспекті європейської інтеграції Наукові праці МАУП. 2012. Вип. 4. С. 62-65. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npmaup_2012_4_13
 6. Панченко В. В. Модернізація системи державного управління у сфері культури України Інвестиції: практика та досвід. 2014. № 5. С. 158-161. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2014_5_36
 7. Данилишин Б. М. Децентралізація у країнах ЄС: уроки для України [Б. М. Данилишин, В. В. Пилипів] Регіональна економіка. 2016. № 1. С. 5-11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/regek_2016_1_3
 8. Ковбасюк Ю. В. Модернізація державного управління та європейська інтеграція України Вісник Національної академії державного управління при Президенті України. 2013. № 3. С. 5-10. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnadu_2013_3_3
 9. Козак В. І. Модернізація публічного управління в Україні на засадах сервісної моделі Публічне адміністрування: теорія та практика. 2017. Вип. 2. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Patp_2017_2_6
 10. Ладонько Л. С. Децентралізація державного управління як основа публічного менеджменту на місцевому рівні [Л. С. Ладонько, О. В. Михайловська, А. В. Кунденко] Актуальні проблеми державного управління. 2016. № 2. С. 87-91. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apdy_2016_2_15
 11. Пільгун М. С. Децентралізація влади в умовах реформування публічного управління в Україні Новий Колегіум. 2019. № 1. С. 87-92. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/NovKol_2019_1_19 45.

Рекомендовані джерела

1. Децентралізація підвищить конкурентоспроможність регіонів / Офіційний веб-сайт Фонду ефективного управління. URL: http://ua.debaty.org/cms/decentralizatia_main
2. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні. URL: http://www.pravo.org.ua/files/administr/Koncrpciya_reform_pabl_admin_2.doc
3. Про місцеве самоврядування в Україні. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text/>

4. Про місцеві державні адміністрації. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.
5. Про державну службу : закон України від 10 грудня 2015 р. № 889-VIII. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
6. Про затвердження Положення про Національне агентство України з питань державної служби : постанова Кабінету Міністрів України від 1 жовтня 2014 р. № 500. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/500-2014-п>
7. Про затвердження Положення про систему підготовки, спеціалізації та підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування : постанова Кабінету Міністрів України від 7 липня 2010 р. № 564. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/564-2010-п>
8. Про професійний розвиток працівників : закон України від 12 січня 2012 р. № 4312-VI. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/4312-17>