

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. В. СТЕФАНИКА**

Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки



Фінансовий менеджмент в навчальних закладах

Освітня програма Управління навчальним закладом

Спеціальність 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки

кафедра управління та бізнес-адміністрування

Робоча програма Фінансовий менеджмент в навчальних закладах для студентів спеціальності 073 Менеджмент освітня програма “Управління навчальним закладом” – 13 с.

Розробник:

Григорів О.О., к.е.н., доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування,

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри управління та бізнес-адміністрування

Протокол № 1 від 27.08.2021 року

Т.в.о. завідувача кафедри управління та бізнес-адміністрування



(П'ятничук І.Д.)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Нормативна	
Змістових модулів – 2	073 Менеджмент (освітня програма “Управління навчальним закладом”)	Рік підготовки:	
Індивідуальне науково-дослідне завдання 1		-	1-й
Загальна кількість годин - 90		Семестр	
			2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних	Освітній рівень: магістр	Лекції	
		-	6
		Практичні, семінарські	
		-	4
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
-	80		
Індивідуальні завдання: год.			
Вид контролю: залік			

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент в навчальних закладах» полягає у формуванні теоретичних знань і набуття практичних навичок необхідних для організації фінансового менеджменту у навчальному закладі в умовах реформування системи освіти з урахуванням регіональних особливостей.

Основними цілями вивчення дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів щодо:

- розробки механізму фінансового менеджменту в навчальних закладах;
- ефективного управління фінансовими ресурсами навчального закладу;
- прийняття управлінських рішень з питань фінансово-економічної діяльності навчального закладу;
- механізму та технологій розпорядження майном навчального закладу;
- особливостей надання платних освітніх послуг навчальним закладом;
- методики залучення додаткових коштів навчальним закладом.

Компетентності

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій для вирішення управлінських завдань;

ЗК4. Здатність мотивувати людей (педагогічний колектив) та рухатися до спільної мети;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність) для ефективного управління навчальним закладом;

ФК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

ФК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими навчальний заклад визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів навчального закладу;

ФК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом (педагогічним колективом);

ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Поняття фінансового менеджменту та особливості фінансування навчальних закладів

1. Поняття фінансового менеджменту
2. Особливості фінансування навчальних закладів
3. Принципи та порядок фінансування навчальних закладів
4. Організація фінансового менеджменту в навчальних закладах в стратегічному та тактичному розрізах

Тема 2. Управління доходами, грошовими коштами та видатками навчального закладу

1. Характеристика доходів навчального закладу
2. Характеристика видатків навчального закладу
3. Управління доходами, грошовими коштами та видатками загального фонду
4. Управління доходами, грошовими коштами та видатками спеціального фонду

Тема 3. Механізми та технології розпорядження майном навчального закладу

1. Поняття, та класифікація основних засобів
2. Облік наявності, надходження та вибуття основних засобів
3. Оцінка ефективності управління та використання основних засобів

Тема 4. Платні освітні послуги в навчальних закладах

1. Поняття освітня послуга та ринок освітніх послуг
2. Нормативно-правові засади надання платних освітніх послуг
3. Особливості надання платних освітніх послуг

Тема 5. Фінансова звітність навчальних закладів

1. Поняття про фінансову звітність навчального закладу
2. Види та принципи звітності
3. Порядок формування фінансової звітності навчального закладу
4. Аналіз фінансової звітності навчального закладу

Тема 6. Фандрайзинг, методика залучення додаткових коштів

1. Сутність поняття «фандрайзинг», об'єкт, суб'єкт та завдання фандрайзингової діяльності
2. Донори та способи взаємодії з ними
3. Форми та інструменти фандрайзингу
4. Правила успішного фандрайзингу

Тема 7. Управлінські рішення в системі фінансового менеджменту навчального закладу

1. Сутність управлінського рішення в системі фінансового менеджменту

2. Вимоги до управлінського рішення з питань фінансової діяльності навчального закладу
3. Інформаційне забезпечення та прийняття управлінських рішень щодо управління фінансовими ресурсами
4. Методи та механізми прийняття управлінських рішень щодо ефективного управління фінансовими ресурсами навчального закладу

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Заочна форма навчання					
	Кількість годин, у тому числі					
	усього	л.	п.	лаб.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7
Тема 1. Поняття фінансового менеджменту та особливості фінансування навчальних закладів	8	-	-	-	-	8
Тема 2. Управління доходами, грошовими коштами та видатками навчального закладу	15	2	1	-	-	12
Тема 3. Механізми та технології розпорядження майном навчального закладу	12	-	-	-	-	12
Тема 4. Платні освітні послуги в навчальних закладах	12	-	-	-	-	12
Тема 5. Фінансова звітність навчальних закладів	14	2	2	-	-	12
Тема 6. Фандрайзинг, методика залучення додаткових коштів	12	-	-	-	-	12
Тема 7. Управлінські рішення в системі фінансового менеджменту навчального закладу	15	2	1	-	-	12
Усього годин	90	6	4			80

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Управління доходами, грошовими коштами та видатками навчального закладу	1
2	Тема 2. Фінансова звітність навчальних закладів	2
3	Тема 3. Управлінські рішення в системі фінансового менеджменту навчального закладу	1

Разом	4
--------------	----------

6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Поняття фінансового менеджменту та особливості фінансування навчальних закладів	8
2	Тема 2. Управління доходами, грошовими коштами та видатками навчального закладу	12
3	Тема 3. Механізми та технології розпорядження майном навчального закладу	12
4	Тема 4. Платні освітні послуги в навчальних закладах	12
5	Тема 5. Фінансова звітність навчальних закладів	12
6	Тема 6. Фандрайзинг, методика залучення додаткових коштів	12
7	Тема 7. Управлінські рішення в системі фінансового менеджменту навчального закладу	12
Разом		80

7. Індивідуальні завдання

Для закріплення теоретичних знань і практичних навичок з дисципліни студентам пропонується виконати індивідуальну роботу згідно з індивідуальним планом роботи.

Викладач перевіряє та оцінює завдання. Результатами оцінки завдання можуть бути:

- «зараховано» (робота не потребує захисту у випадку якісного її виконання);
- «доопрацювати або захистити» (в роботі є помилки або суперечні питання, які можуть бути виправлені письмово або захищені усно);
- «повертається студенту» (у випадку коли робота виконана невірно або не відповідає завданню вона повертається студенту для повторного її виконання).

8. Методи навчання

У процесі вивчення дисципліни застосовуються такі методи навчання студентів:

- пояснювально-ілюстративний метод: викладач організує сприймання та усвідомлення студентами інформації, а студенти здійснюють сприймання, осмислення і запам'ятовування її;
- репродуктивний: викладач дає завдання, у процесі виконання якого студенти здобувають уміння застосовувати знання за зразком;
- проблемного виконання: викладач формулює проблему і вирішує її, студенти стежать за ходом творчого;
- частково-пошуковий.(евристичний): викладач формулює проблему, поетапне вирішення якої здійснюють студенти під його керівництвом;
- дослідницький: викладач ставить перед студентами проблему, і ті вирішують її самостійно, висуваючи ідеї, перевіряючи їх, підбираючи для цього необхідні джерела інформації, прилади, матеріали тощо.

Під час вивчення дисципліни застосовуються слайдові презентації у програмі Microsoft Office Power Point, роздатковий матеріал, дискусійне обговорення проблемних питань.

9. Методи контролю

Поточний контроль передбачає:

- Тести,
- Контрольні запитання,
- Кейси,
- Завдання для індивідуальної роботи,
- Завдання для самостійної роботи

Підсумковий контроль передбачає: іспит.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
80 – 89	B	добре	
70 – 79	C		
60 – 69	D	задовільно	
50 – 59	E		
26 – 49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-25	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Рекомендована література

1. Пшенична Л. В. Управління фінансово-економічною діяльністю : навчально-методичний посібник : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності «Управління начальним закладом» /Л. В. Пшенична. – Суми : СумДПУ імені А. С. Макаренка, 2016. – 264 с.

2. Ящук Т. А. Особливості фінансового менеджменту у системі вищої освіти.

– URL:
<http://176.98.75.236/bitstream/6789/8878/1/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%A3%D0>

[%94%D0%9F%D0%A3%2019.04.18.pdf](#)

3. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / І. С. Лапіна, О. М. Гончаренко, Г. О. Величко та ін.; за ред. І. С. Лапіної. Одеса: Атлант, 2016. 313 с.
4. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник / за заг. ред. В.М. Бороноса. Суми: Вид-во СумДУ, 2012. 539 с.
5. Особливості фінансування освіти // Управління освітою «Шкільний світ». – 2015. - № 3 (351).
6. Пилипенко П. Д. Підстави виникнення індивідуальних трудових правовідносин / П. Д. Пилипенко. – К. : «Знання», КОО, 2003. – 146 с.
7. Трудове право України : навчальний посібник / За ред. П. Д. Пилипенка. –К. : Істина, 2005. – 208 с.
8. Трудове право України: Академічний курс : підруч. для студ. юрид. спец. вищ. навч. закл. / П. Д. Пилипенко, В. Я. Бурак, З. Я. Козак та ін. –К. : Концерн «Видавничий Дім «Ін Юре», 2004. – 536 с.
9. Шкільний бюджет : навч.-метод. посіб. для кер. освіти / В. Мархлевський, Ю. Шухевич, Л. Паращенко та ін. – К. : Таксон, 2011. – 156 с.
10. Шухевич Ю. Шляхи фінансування шкіл: реалії та перспективи / Ю. Шухевич // Завуч. Шкільний світ. – 2003. - № 75.
11. Шухевич Ю. Економіка шкільної освіти / Ю. Шухевич // Завуч. Шкільний світ. – 2006. - № 27.
12. Дистанційний курс з навчальної дисципліни “Фінансовий менеджмент в навчальних закладах” на платформі www.d-learn.pnu.edu.ua