

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ  
ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



**Інститут післядипломної освіти та довузівської підготовки**

**Кафедра управління та бізнес-адміністрування**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**АТЕСТАЦІЯ (ЕКЗАМЕН)**

Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування

Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри управління  
та бізнес-адміністрування  
Протокол № 1 від “27” серпня 2022 р.

м. Івано-Франківськ – 2022

## ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис освітнього компоненту
3. Структура ОК
4. Система оцінювання ОК
5. Ресурсне забезпечення
6. Контактна інформація
7. Політика навчальної дисципліни

## 1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Атестація (екзамен)
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування
Спеціалізація (за наявності)	
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Галузь знань	28 «Публічне управління та адміністрування»
Освітній рівень	бакалавр
Статус дисципліни	обов'язкова
Курс / семестр	4 / 8
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	1,5 кредити ЄКТС (45 годин)
Мова викладання	українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	<a href="https://d-learn.pnu.edu.ua">https://d-learn.pnu.edu.ua</a>

## 2. Опис освітнього компоненту

### Мета та цілі

Атестація здобувачів вищої освіти – випускників за освітнім рівнем бакалавра здійснюється Екзаменаційною комісією після завершення теоретичної та практичної частини навчання за відповідним освітнім рівнем з метою встановлення фактичної відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам Стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Атестація здійснюється на підставі оцінки рівня загально-професійних і спеціалізовано-професійних компетентностей випускників, передбачених відповідним рівнем національної рамки кваліфікацій і освітньо-професійною програмою підготовки фахівців за спеціальністю. Для проведення атестації випускників створюються Екзаменаційна комісія, строк повноважень якої становить один календарний рік. Формування, організацію роботи та контроль за діяльністю Екзаменаційної комісії здійснює ректор університету.

Студенти складають іспит та захищають бакалаврську (кваліфікаційну) роботу.

**Функціями та завданнями** проведення Атестації є:

- комплексна перевірка й оцінка науково-теоретичної та практичної фахової підготовки студентів-випускників з метою встановлення відповідності їх кваліфікаційного рівня вимогам Стандарту вищої освіти, освітньо-професійних програм, навчальним планам і програмам підготовки;
- прийняття рішення про присвоєння випускникам відповідної кваліфікації («Бакалавр публічного управління та адміністрування») та видачу диплома;
- розробка пропозицій щодо поліпшення якості підготовки фахівців зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»;
- вирішення питань про надання рекомендацій випускникам щодо впровадження та публікації результатів наукових досліджень.

Комплексний державний екзамен проводиться як комплексна перевірка знань студентів з таких навчальних дисциплін:

1. Теорія та історія публічного управління.
2. Теорія та історія місцевого самоврядування.
3. Державне регулювання економіки та сталого розвитку.
4. Стратегічне управління у публічній сфері.
5. Управління цільовими програмами та проєктами сталого розвитку територій.
6. Електронне урядування.
7. Публічна служба та управління персоналом.

Зміст кваліфікаційних завдань, що виносяться на комплексний державний екзамен, орієнтується на діагностику рівня опанування бакалавром професійних компетентностей, що визначені у Стандарті вищої освіти, а також засобах діагностики якості вищої освіти. Комплексний державний екзамен повинен визначати рівень засвоєння студентами матеріалів наведених вище фахових дисциплін, уміння самостійно аналізувати проблемні ситуації та формувати системний підхід до їх розв'язання, активно використовувати набуті знання у своїй професійній діяльності, здатність пропонувати системні рішення із розробленням інформаційних технологій та засобів підтримки розв'язання складних практично важливих проблем із застосуванням методик врахування комплексних та невизначених обставин.

### **Компетентності**

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ЗК4. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

ЗК 14. Здатність аналізувати інформацію у процесі прийняття управлінських рішень

ФК.1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

ФК.2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

ФК.3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

ФК.5. Здатність використовувати систему електронного документообігу.

ФК.7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

ФК.10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

ФК.11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

ФК.12. Здатність ефективно приймати управлінські рішення у різних сферах публічного та місцевого управління  
 ФК.13. Здатність управляти проектами та людськими ресурсами у процесі їх реалізації

**Програмні результати навчання**

ПР2. Застосовувати норми та правила професійного спілкування українською мовою.  
 ПР4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.  
 ПР5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування  
 ПР11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.  
 ПР13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.  
 ПР16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

**3. Структура ОК**

№	Тема, дисципліна	Результати навчання	Кількість балів
1.	Теорія та історія публічного управління	1. Розуміння понять «державне управління», «публічне управління». 2. Суб'єкти та об'єкти публічного управління. 3. Держава як суб'єкт управління суспільними процесами. 4. Парадигма сучасного публічного управління. 5. Аксиологічні засади публічного управління. 6. Демократизація публічного управління. 7. М. Вебер про основні принципи бюрократичних систем. 8. Розвиток ідей публічного управління у першій половині ХХ ст. 9. Розвиток теорії та практики управління суспільством і державою у другій половині ХХ ст. 10. Особливості моделі «Public administration». 11. Основні риси моделі «Public management (Old)» 12. «New Public management» як модель публічного адміністрування: основні риси. 13. Концепція «Good Governance»: сутність, принципи. 14. Розподіл влад як принцип основ конституційного ладу. 15. Трансформації публічного управління. 16. Громадянське суспільство як об'єкт публічного управління. 17. Особливості формування громадянського суспільства в Україні. 18. Представницькі й виконавчі органи місцевого самоврядування та їх повноваження. 19. Взаємодія органів місцевого самоврядування та громадських організацій. 20. Публічна взаємодія держави, економіки і суспільства.	15 балів

2.	Теорія та історія місцевого самоврядування	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основні принципи місцевого самоврядування.</li> <li>2. Методи правового регулювання місцевого самоврядування.</li> <li>3. Завдання та функції місцевого самоврядування.</li> <li>4. Система та інститути місцевого самоврядування.</li> <li>5. Базові теоретичні концепції місцевого самоврядування.</li> <li>6. Соціально-економічні передумови розвитку місцевого самоврядування.</li> <li>7. Декларація про державний суверенітет України та її вплив на формування інституту місцевого самоврядування в Україні.</li> <li>8. Зміст положень про місцеве самоврядування в Конституції України 1996 р.</li> <li>9. Ратифікація Україною Європейської хартії місцевого самоврядування.</li> <li>10. Роль та значення Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».</li> <li>11. Еволюція розвитку міжнародного інституту місцевого самоврядування.</li> <li>12. Основні види систем місцевого самоврядування у зарубіжних країнах.</li> <li>13. Англосаксонська (англо-американська) модель місцевого самоврядування.</li> <li>14. Континентальна модель місцевого самоврядування.</li> <li>15. Іберійська та радянська моделі місцевого самоврядування.</li> <li>16. Організаційно-правові форми місцевого самоврядування в зарубіжних країнах.</li> <li>17. Структурні та функціональні реформи місцевого самоврядування у зарубіжних країнах.</li> <li>18. Реформування системи місцевого самоврядування в країнах Європи.</li> <li>19. Взаємовідносини органів місцевого самоврядування з центральними органами влади в зарубіжних країнах.</li> <li>20. Сучасні проблеми розвитку місцевого самоврядування в Україні.</li> </ol>	15 балів
3.	Державне регулювання економіки та сталого розвитку	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основні принципи місцевого самоврядування.</li> <li>2. Методи правового регулювання місцевого самоврядування.</li> <li>3. Завдання та функції місцевого самоврядування.</li> <li>4. Система та інститути місцевого самоврядування.</li> <li>5. Базові теоретичні концепції місцевого самоврядування.</li> <li>6. Соціально-економічні передумови розвитку місцевого самоврядування.</li> <li>7. Декларація про державний суверенітет України та її вплив на формування інституту місцевого самоврядування в Україні.</li> <li>8. Зміст положень про місцеве самоврядування в Конституції України 1996 р.</li> </ol>	15 балів

		<p>9. Ратифікація Україною Європейської хартії місцевого самоврядування.</p> <p>10. Роль та значення Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».</p> <p>11. Еволюція розвитку міжнародного інституту місцевого самоврядування.</p> <p>12. Основні види систем місцевого самоврядування у зарубіжних країнах.</p> <p>13. Англосаксонська (англо-американська) модель місцевого самоврядування.</p> <p>14. Континентальна модель місцевого самоврядування.</p> <p>15. Іберійська та радянська моделі місцевого самоврядування.</p> <p>16. Організаційно-правові форми місцевого самоврядування в зарубіжних країнах.</p> <p>17. Структурні та функціональні реформи місцевого самоврядування у зарубіжних країнах.</p> <p>18. Реформування системи місцевого самоврядування в країнах Європи.</p> <p>19. Взаємовідносини органів місцевого самоврядування з центральними органами влади в зарубіжних країнах.</p> <p>20. Сучасні проблеми розвитку місцевого самоврядування в Україні.</p>	
4.	Стратегічне управління у публічній сфері	<p>1. Роль та сутність стратегічного управління.</p> <p>2. Рівні стратегічного управління у публічній сфері.</p> <p>3. Формування та реалізація державних цільових програм.</p> <p>4. Формування регіональних стратегій розвитку.</p> <p>5. Стратегічне планування та управління в територіальних громадах.</p> <p>6. Етапи формування стратегії у публічній сфері.</p> <p>7. Стратегічне бачення об'єкта публічної сфери.</p> <p>8. Місія об'єкта публічної сфери.</p> <p>9. Технологія SWOT-аналізу.</p> <p>10. Бенчмаркінг (порівняльний аналіз об'єктів публічної сфери).</p> <p>11. Характеристика концепцій життєвого циклу, які враховуються в процесі стратегічного управління.</p> <p>12. Обґрунтування необхідних перетворень за моделлю організаційного розвитку Л. Грейнера.</p> <p>13. Концепція управління життєвим циклом організації І. Адізеса PAEI.</p> <p>14. Методи формування стратегії.</p> <p>15. SMART спеціалізація як інноваційний метод стратегічного планування розвитку регіону.</p> <p>16. Переваги і недоліки методу SMART спеціалізації.</p> <p>17. Стратегія блакитного і червоного океану.</p> <p>18. Сутність та особливості стратегічного управління сталим розвитком в публічній сфері.</p> <p>19. Стратегія сталого розвитку територіальних громад в контексті відповідності 17 Цілям сталого розвитку.</p>	15 балів

5.	Управління цільовими програмами та проектами сталого розвитку територій	<p>20. Вимоги до системи стратегічного контролю.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Види та суть проекту та цільових програм.</li> <li>2. Роль проектів у світовій економіці, зв'язок науки та інновацій, складові екосистеми проекту.</li> <li>3. Стадії розвитку проекту та цільових програм.</li> <li>4. Дизайн мислення для проектної діяльності</li> <li>5. Основні етапи розробки цільових програм та їх характеристики.</li> <li>6. Структура цільової програми як планового документа.</li> <li>7. Важливість та ключові аспекти щодо візії, місії, цінностей</li> <li>8. Система планування проекту</li> <li>9. Розробка плану управління проекту</li> <li>10. Організаційно-технологічні моделі планування проектів</li> <li>11. Оцінка потенціалу масштабування проекту</li> <li>12. Динаміка команди. Етапи розвитку команди проекту</li> <li>13. Базові поняття про інвестиції та умови залучення фінансування в проекти</li> <li>14. Юридичні аспекти, які можуть виникати при розвитку проекту або цільової програми і в процесі пошуку інвесторів</li> <li>15. Поняття гранту: визначення, типологія та напрями реалізації</li> <li>16. Складові елементи грантової заявки</li> <li>17. Теоретичні засади підготовки презентацій до проекту</li> <li>18. Правила успішного пітчінгу.</li> <li>19. Розбір прикладів наповнення слайдів та структури презентації проектів.</li> <li>20. Поняття ризику та невизначеності у проекті.</li> </ol>	15 балів
6.	Електронне урядування	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутнісні особливості електронного урядування.</li> <li>2. Етапи розвитку електронного урядування.</li> <li>3. Форми та інструменти електронної демократії.</li> <li>4. Передумови впровадження е-урядування.</li> <li>5. Історія виникнення е-урядування.</li> <li>6. Основні складові е-уряду.</li> <li>7. Проблема цифрової нерівності в контексті побудови е-урядування.</li> <li>8. Проблеми та переваги впровадження е-урядування.</li> <li>9. Взаємодія G2C – «уряд – громадяни», G2B – «уряд – бізнес», G2G – «уряд – уряд».</li> <li>10. Електронні адміністративні послуги.</li> <li>11. Визначення електронної демократії, її основні принципи і цілі.</li> <li>12. Варіанти використання електронної демократії на різних рівнях влади.</li> <li>13. Електронна демократія та електронне уряд.</li> <li>14. Електронна демократія: аспекти залучення громадян до управління державою.</li> </ol>	10 балів



		<p>15. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування.</p> <p>16. Зарубіжний досвід правового регулювання е-урядування.</p> <p>17. Документообіг в електронному урядуванні.</p> <p>18. Сутність і актуальність е-урядування.</p> <p>19. Електронне законодавство і судочинство.</p> <p>20. Електронна ініціатива.</p>	
7.	Публічна служба та управління персоналом	<p>1. Мета, завдання та функції публічної служби</p> <p>2. Принципи публічної служби</p> <p>3. Природа і поняття політичної служби</p> <p>4. Теоретичні засади державної служби</p> <p>5. Адміністративна державна служба</p> <p>6. Теоретичні засади муніципальної служби</p> <p>7. Служба на адміністративних посадах</p> <p>8. Служба управління персоналом: основні завдання та функції</p> <p>9. Пошук та залучення кандидатів на вакантну посаду</p> <p>10. Конкурсний відбір та призначення на посади</p> <p>11. Професійна орієнтація та соціальна адаптація</p> <p>12. Основні поняття системи професійного навчання публічних службовців</p> <p>13. Сучасні методи розвитку публічних службовців</p> <p>14. Атестація публічних службовців</p> <p>15. Мотивація публічних службовців</p> <p>16. Особливості застосування компетентнісного підходу до управління персоналом в органах публічної влади</p> <p>17. Сутність та вимоги до сучасного лідера</p> <p>18. Команда, її сутність та особливості розвитку</p> <p>19. 5 вад у роботі команди за Ленсіоні</p> <p>20. Формування та розвиток корпоративної культури</p>	15 балів

#### 4. Система оцінювання ОК

Оцінювання результатів атестації здійснюється в порядку, передбаченому прийнятою в Університеті системою оцінювання знань.

##### **Критерії оцінювання:**

На оцінку **«відмінно»** здобувач має продемонструвати у роботі глибокі і творчо засвоєні знання із проблематики; Правильно використовувати термінологію та наукову періодизацію; володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на поглибленому рівні; комплексом знань та вмінь, який характеризується системністю. Застосування знань здійснюється на основі самостійного цілеутворення, побудови власних програм діяльності. Студент проявляє нешаблонність мислення у виборі і використанні елементів комплексу знань, здатний самостійно і творчо використовувати набуті уміння відповідно до варіативних ситуацій навчання. Студент спроможний самостійно формулювати узагальнення та висновки, нові задачі, розв'язувати нестандартні задачі, ситуації. Навчально-пізнавальна активність обумовлена пізнавальними інтересами, мотивами саморозвитку і професійного становлення.

На оцінку **«добре»** здобувач має показати володіння комплексом знань та вмінь, який є частково-впорядкованим. У процесі застосування знань студент спроможний вибрати

необхідній елемент комплексу знань та вмінь. Застосування знань та вмінь здійснюється як у стандартних ситуаціях, так і при незначних варіаціях умов на основі використання загальних рекомендацій. Відбувається перенесення сформованих умінь або їх комплексів на розв'язування незнайомих задач, ситуацій. Навчально-пізнавальна активність стимулюється пізнавальними інтересами, продукт діяльності оцінюється як професійно значущий.

На оцінку «**задовільно**» здобувач володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на середньому рівні, може проілюструвати власними прикладами відповідь на питання, частково усвідомлює специфіку навчальних та прикладних задач, ситуацій тощо, має знання про способи розв'язування типових задач, ситуацій тощо. Однак процес самостійного розв'язування задач, ситуацій тощо потребує опори на зразок. Навчально-пізнавальна активність студентів є ситуативно-евристичною. Домінують мотиви обов'язку та особистого успіху. Використання засобів саморозвитку та самопізнання відбувається не усвідомлено.

На оцінку «**незадовільно**» здобувач володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, має уявлення про зміст окремих розділів. Виконання окремих методичних дій відбувається несвідомо, у більшості неправильно, навчально-пізнавальна активність проявляється лише у ситуаціях зовнішнього примусу.

Оцінки державного екзамену і захисту випускної кваліфікаційної роботи виставляє кожен член комісії. Рішення Екзаменаційної комісії про оцінку знань, виявлених при складанні екзаменів, а також про присвоєння студентам кваліфікації та видання випускникам дипломів приймається на закритому засіданні комісії відкритим голосуванням більшістю голосів членів комісії, які брали участь в її засіданні. За однакової кількості голосів голос голови Екзаменаційної комісії є вирішальним. У випадку, якщо здобувач не з'явився на засідання Екзаменаційної комісії, у протоколі зазначається, що він є неатестованим у зв'язку з неявкою на засідання.

Виконання всіх екзаменаційних завдань з комплексного державного екзамену є обов'язковим. Незадовільна оцінка з одного з екзаменаційних завдань є підставою для виставлення незадовільної оцінки за державний екзамен в цілому.

Підсумкова оцінка комплексного державного екзамену визначається як середня з позитивних оцінок за кожен вид екзаменаційних завдань (якщо інше не визначене програмою державного екзамену).

Якщо відповідь студента на державному екзамені або захист випускної кваліфікаційної роботи не відповідає вимогам рівня атестації, Екзаменаційна комісія ухвалює рішення про те, що студент не пройшов атестацію і в протоколі засідання Екзаменаційної комісії йому виставляється оцінка «незадовільно» (менше 50 балів). У випадку, якщо студент не з'явився на засідання Екзаменаційної комісії для складання екзаменів, у протоколі зазначається, що він є неатестованим у зв'язку з неявкою на засідання.

#### Шкала оцінювання для екзамену

університетська	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	<b>A</b>	відмінно
80-89	<b>B</b>	добре
70-79	<b>C</b>	
60-69	<b>D</b>	
50-59	<b>E</b>	задовільно
25-49	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання
0-24	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 5. Ресурсне забезпечення

## Літературні джерела:

### ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

1. Сайт дистанційного навчання. URL : <https://test-d-learn.pnu.edu.ua/>
2. Теорія та історія публічного управління: матеріали до хрестоматії з дисципліни. Івано-Франківськ: ПНУ, 2022. – 8 назв. <http://lib.pnu.edu.ua/>
3. Конституція України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
4. Модернізація галузі науки державне управління в умовах суспільних реформ в Україні : монографія / О. М. Петроє та ін.; за заг. ред. О. М. Петроє, Л. І. Федулової. Київ : НАДУ, 2020. 552 с. (співавтор – Сурай І.Г.)
5. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с. (співавтор Сурай І.Г.)
6. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. Київ : Видавництво Ліра-К, 2019. 256 с.
7. Suray I. G. Public management: scientific and substantive discourse / Suray I. G. // Public management 2018. № 5 (15)/ P. 236–245. (Copernicus) DOI: 10.32689/2414-0562-2018-15-5-236-245. URL: [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2018/11/ilovepdf\\_com-236-245.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2018/11/ilovepdf_com-236-245.pdf)
8. Сурай І. Г. Еволюційність парадигмальних змін у публічному управлінні – публічній службі – управлінні персоналом / Реформування процесів публічного управління в сфері освіти та науки України у глобалізаційному та інформаційному суспільстві : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Переяслав, 30 жовтня 2020 р. / за ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2020. С. 178–185.
9. Пархоменко-Куцевіл О. І., Сурай І. Г., Аль-Атті І. В. Теорія та практика реформ в Україні: навч. посіб. Переяслав, Кам'янець-Подільський : ТОВ “Друкарня “Рута”, 2021. 188 с.
10. Методологія публічного управління : навч. посіб. / уклад. І. В. Шпекторенко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с. [http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Methodolohiya\\_publicлноho\\_upravlinnya.pdf](http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Methodolohiya_publicлноho_upravlinnya.pdf)
11. Сурай І. Г. Адміністрування // Велика українська енциклопедія, т. 1 / упорядник Киридон А. М. К. : Державна наукова установа “Енциклопедичне видавництво”. 592 с. С. 375–376. <https://vue.gov.ua>

### ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

1. Децентралізація та реформа місцевого самоврядування : аналітичний звіт. Рада Європи. 2021. URL : [https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/788/Sociology\\_Dec\\_2021\\_Ukr.pdf](https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/788/Sociology_Dec_2021_Ukr.pdf)
2. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». URL : <https://www.president.gov.ua/documents/28097-vr-57>
3. Історія місцевого самоврядування України : навч. посіб. Мальчин Ю. М., Чумак В. А. К. : АМУ, 2017. 88 с.
4. Волошина Я. Місцеве самоврядування : теорії походження та їх реалізація. Теорія держави і права. №3. 2018. С. 117-120. URL : <http://pgp-journal.kiev.ua/archive/2018/3/23.pdf>
5. Конституція України : прийнята 28 червня 1996 р. URL : <https://www.president.gov.ua/documents/constitution>
6. Місцеве самоврядування в країнах Скандинавії та Балтії : міжнародний досвід. SCL. 2020. URL : [https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/720/Ukrainian\\_finalver\\_bluebook\\_compressed.pdf](https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/720/Ukrainian_finalver_bluebook_compressed.pdf)
7. Місцеве самоврядування в Україні : теорія та практика. Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю). За заг. ред. Т.М. Лозинської, О.В. Дорофєєва. Полтава : ПДАА, 2020. 204 с.
8. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. Лелеченко А. П. К. : 2017. 110 с.
9. Реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади – 2022. URL : <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2022/06/buklet-2022-1.pdf>
10. Утвенко В. В. Теорія та історія місцевого самоврядування : навч. посіб. К. : ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. 234 с.

## ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ

1. Національна економіка України: навч. посіб. Гринів Л.С., Кічурчак М.В. Львів : Львівський національний університет ім. Івана Франка, 2020. 470 с.
2. Державне та регіональне управління : навч. посіб. Бобровська О.Ю. та ін. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 160 с.
3. Державне управління, планування, фінанси : монографія. Бачинська К.В., Марущак В.П., Марущак О.І. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. 228 с.
4. Концепція розвитку стратегічних галузей промисловості України. К. : Український інститут майбутнього. 2021. 136 с. URL : <https://uifuture.org/publications/konczepczyia-rozvytku-strategichnyh-galuzej-promyslovosti-ukrayiny/>
5. Модернізація економіки промислових регіонів України в умовах децентралізації управління: монографія. Амоша О.І. К. : НАН України, Ін-т економіки пром-сті., 2018. 300 с.
6. Національна економіка: Підручник. За ред. П. В. Круша. К. : Каравела, 2018. 533 с.
7. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник. Азарова А.О. та ін. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
8. Система публічного управління національною економікою в умовах євроінтеграції: формування та розвиток: Монограф. За заг. ред. Олійник Н.І. К. : НАДУ, 2019. 452 с.
9. Теоретичні основи економічної політики : навч. посіб. Несененко П.П. та ін. К. : ФОП Гуляєва В.М., 2019. 306 с.
10. Чернявська О. В. Національна економіка : навч. посіб. К. : Алерта, 2018. 502 с.

## СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

1. Сайт дистанційного навчання. URL : <https://test-d-learn.pnu.edu.ua/>
2. Якубів В. М., Боришкевич І. І. Практикум з дисципліни «Стратегічне управління у публічній сфері» для студентів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Івано-Франківськ : ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», 2020. 114 с.
3. Курс «Competitive Strategy» // Coursera. URL : <https://coursera.org/>
4. European Agency for Safety and Health at Work. URL: Access mode: <http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127>
5. Boryshkevych I., Yakubiv V., Zawicki M. Methods for Evaluation of the Effectiveness Level of the Territorial Community's Development Strategy. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 2022. Vol. 9. № 3. P. 28-35. <https://doi.org/10.15330/jpnu.9.3.28-35>
6. Yakubiv V., Boryshkevych I., Hryhoruk I., Maksymiv Y., Yakubiv R. Strategic perspectives of the development of the personnel management system in Ukraine's modern educational institutions. *Регіональна економіка*. 2022. № 3. С. 62-70.
7. Yakubiv V., Boryshkevych I., Piatnychuk I., Iwaszczuk N., Iwaszczuk A. Strategy for the Development of Bioenergy Based on Agriculture: Case for Ukraine. *International Journal of Renewable Energy Research*. 2020. Vol. 10. № 3. P. 1092-1102.
8. Безена І.М. Нові стратегії розвитку територіальної громади як фактор демократизації місцевої влади в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Том 31(70). 2020. № 1. С. 97-101.
9. Боришкевич І. І., Якубів В. М. Механізм формування та впровадження стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств : монографія. Івано-Франківськ : Видавництво Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2020. 235 с.
10. Боришкевич І. І., Якубів В. М. Особливості та важливість формування стратегії розвитку для територіальної громади. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. 2022. Т. 33 (72), № 2. <https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2022.2/21>
11. Бриль М., Врублевський О., Данчева О. Успішна територіальна громада: будуюмо разом. Харків: Фактор, 2018. 128 с.
12. Вороніна А.В., Берьозкіна А. Ю. Стратегічне управління : навч. посіб. Дніпров. держ. техн. ун-т (ДДТУ). Кам'янське : ДДТУ, 2017. 417 с.
13. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2019. 440 с.
14. Довгань Л., Каракай Ю., Артеменко Л. Стратегічне управління : навч. посіб. К.: «Центр навчальної літератури», 2019. 440 с.

15. Іцхак Адізес Ідеальний керівник. Чому ним неможливо стати : книга. К. : Наш формат, 2017. 288 с.
16. Іцхак Адізес. Управління життєвим циклом корпорацій : книга. Х. : Книжковий клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2018. 496 с.
17. Казимир В. В. Моделі та методи стратегічного управління в органах виконавчої влади України : навч. посіб. Чернівці : ЧНТУ, 2018. 151 с.
18. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. 137 с.
19. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Стратегічне управління» (навчально-методичний посібник) / укл. Толуб'як В. С., Королюк Ю. Г., Дудкіна О. П., Попович Т. М. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 213 с.
20. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.
21. Стратегічне планування в регіонах Європейського союзу. URL : <http://www.cor.eu.int/home.htm>
22. Стратегічне управління та політичне прогнозування в публічній сфері : навч. посіб.; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф.; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. публ. політики та політ. аналітики. Київ : НАДУ, 2018. 190 с.
23. Стратегічний аналіз галузі. навчальний посібник / За ред. Лотиш О.Я. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 248 с.
24. Сучасні технології стратегічного управління в умовах євроінтеграції : монографія; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. І. О. Кузнецової; Одес. нац. екон. ун-т. Харків : ПромАрт, 2018. 184 с.
25. Токмакова І., Дикань В., Зубенко І., Маковоз О., Шраменко О. Стратегічне управління : навч. посіб. К. : «Центр навчальної літератури», 2019. 272 с.
26. Трещов М. М. Концептуальні засади стратегічного управління ресурсним забезпеченням місцевих бюджетів : монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. Дніпро : ДРІДУ НАДУ : Монолит, 2018. 307 с.
27. Український медіа-сервер (ЗМІ – преса, радіо, телебачення, органи законодавчої та виконавчої влади). URL : <http://www.vlada.kiev.ua/usm>
28. Чан Кім В., Рене Моборн Стратегія блакитного океану : книга. Харків : Книжковий клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2019. 270 с.
29. Щербак Н. В. Стратегічне планування в системі державного управління. *Теорія та історія державного управління*. 2020. Вип. 3(46). С. 52-60.
30. Якубів В. М., Боришкевич І. І., Шматковська Т. О., Якубів Р. Д. Система стратегічного управління персоналом в органах публічного управління. *Вісник Прикарпатського університету*. 2020. Вип. 15. С. 3-6.

#### **УПРАВЛІННЯ ЦІЛЬОВИМИ ПРОГРАМАМИ ТА ПРОЄКТАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ**

1. Сайт дистанційного навчання. URL : <https://test-d-learn.pnu.edu.ua/>
2. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 № 1621- ІУ.
3. Закон України «Про Порядок обміну інформацією між виконавцями державних цільових програм та координації цієї роботи» від 04.12.2009 № 1367.
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 № 106 «Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм».
5. Наказ Міністерства економіки України від 04.12.2006 № 367 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання».
6. Хаджирадева С. К. Проектний аналіз та прийняття рішень: навч. посібник // С. К. Хаджирадева, Н. І. Обушна. Київ: Вид-во «Каравелла», 2018. 270 с.
7. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
8. Управління проектами : навч. посіб. / Т. В. Маматова, В. М. Молоканова, І. А. Чикаренко, О. О. Чикаренко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
9. Яковенко О. І. Управління проектами та ризиками : навч. посіб. / О. І. Яковенко. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М. М., 2019. 196 с.

10. Гавкалова Н. Л. Публічне управління та адміністрування у забезпеченні регіонального розвитку : монографія / Н. Л. Гавкалова, Г. М. Шумська, В. І. Мельник та ін.; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Гавкалової Н. Л. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 400 с.

11. Іванова Т. В. Методологія проєктного підходу в реалізації стратегічних пріоритетів сервісно-орієнтованої держави // Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 11. С. 82 – 85.

12. Олійник Р. Ю. Проєктний менеджмент: особливості ключових концептів та застосування у публічному секторі // Право та державне управління. 2019. № 2(35), т. 2. С. 147 – 151.

13. Подольська О. В., Краля В. Г. Використання проєктного підходу в публічній сфері // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. 2019. Вип. 200. С. 256 – 264.

14. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів : навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 20 с.

15. Проєктний аналіз: навч. посібник / Н.І. Басюркіна, С.А. Горбаченко, В.А. Карпов, Р.І. Шевченко-Перепьолкіна (за редакцією проф. Карпова В.А.). К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.

16. Labunska S., Gavkalova N., Pylypenko A., Prokopishyna O. Cognitive instruments of public management accountability for development of national innovation system. *Public Policy and Administration*. 2019. 19(3). p. 114-124.

17. Smalskys V., Gavkalova N., Babenko K., Zolenko A. Efficiency of the stakeholder interaction in the context of ensuring sustainable territorial development. *Problems and Perspectives in Management*. 2020. 18(2). p. 340-349.

18. Томашевська А.В. Бюджетні та інвестиційні механізми залучення фінансування проєктів соціальної дії в територіальних громадах. // Публічне управління та адміністрування. 2022. №29.

19. Томашевська А. В., Кондур О.С., Грібович А. Л. Проєктна діяльність студентів закладів вищої освіти як педагогічна технологія освіти для майбутнього. *Zeszyt Naukowy Prac ukrainoznawczych*. Gorzów Wielkopolski, 2022. № 8.

20. Tomashevskaya A/ Formation of investment potential as a factor in the development of Ivano-Frankivsk UTC//«Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University». Vol. 7 No. 3 (2020). Івано-Франківськ- pp. 77-88

#### ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ

1. Вступ до курсу. Концептуальні засади електронного урядування та електронної демократії / В. Я. Малиновський, Н. В. Грицяк, А. І. Семенченко. К. ФОП Москаленко О. М. 2017. 70 с.

2. Електронна демократія: основи та стратегії реалізації / Н. В. Грицяк, А. І. Семенченко, І.Б. Жилиєв. К. ФОП Москаленко О. М. 2017. 84 с.

3. Ключевський В.І. Використання сучасних цифрових технологій при наданні адміністративних послуг на регіональному рівні. Децентралізація влади в Україні: гуманітарний та соціально-політичний аспекти : монографія / кол. авт.: Іжа М.М., Бакуменко В.Д., Попов С.А. та ін.; за ред. Іжі М.М., Бакуменка В.Д., Попова С.А. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019/ 372 с. (авторські сторінки 285-296).

4. Ключевський В.І. Модульно-інтеграційна модель автоматизації діяльності органів публічної влади на основі концепції електронного урядування. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання: збірник. 2020. № 4 (10) серпень. Київ. Видавництво Ліра-К, 2020. С. 151-161. [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-4\(10\)-151-161](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-4(10)-151-161).

5. Лопушинський І.П., Ключевський В.І. Електронне судочинство: шляхи впровадження та зарубіжний досвід. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування: електр. наук. фах. вид. Херсонського національного технічного університету / голов. ред. проф. Лопушинський І.П. 2020. № 1. URL: [http:// www.irbis-nbu.gov.ua](http://www.irbis-nbu.gov.ua).

6. Ключевський В.І. Органи місцевого самоврядування в Україні: історичний аспект та нагальні проблеми сьогодення. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. Том 30 (69) № 6. Київ. 2019. С. 102-108.

7. Дурман О.Л., Ключевський В.І. Диджиталізація як процес цифрової трансформації суспільства. *Information and Innovation Technologies in the Life of Society. Series of monographs Faculty of Architecture, Civil Engineering and Applied Arts. Katowice School of Technology. Monograph 28*. 2019. P. 169-175.

8. Дурман О.Л., Ключевський В.І. Основні напрямки розвитку організаційного механізму та нормативно-правового забезпечення освітнього інформаційно-комунікаційного середовища. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування: електр. наук. фах. вид. Херсонського національного технічного університету / голов. ред. проф. Лопушинський І.П. 2019. № 2. URL: [http:// www.irbis-nbu.gov.ua](http://www.irbis-nbu.gov.ua).

9. Ключевський В.І. Електронний документообіг як вагома складова прозорості діяльності місцевих органів влади. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування: електр. наук. фах. вид. Херсонського національного технічного університету / голов. ред. проф. Лопушинський І.П. 2018. № 2. URL: <http://www.srbss-nbu.gov.ua>.

10. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22 травня 2003 року № 851-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15>.

11. Про електронні довірчі послуги: Закон України від 5 жовтня 2017 року № 2155-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19>.

12. Про деякі заходи щодо поліпшення доступу фізичних та юридичних осіб до електронних послуг: Указ Президента України від 29 липня 2019 року №558/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/558/2019>.

13. Про утворення Міжгалузевої ради з питань розвитку електронного урядування: постанова Кабінету Міністрів України від 14 січня 2009 р. № 4. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4-2009-%D0%BF>.

14. Деякі питання підготовки проектів актів законодавства в електронній формі: постанова Кабінету Міністрів України від 18 серпня 2017 року № 608. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/608-2017-%D0%BF>.

15. Деякі питання документування управлінської діяльності: постанова Кабінету Міністрів України від 17 січня 2018 року № 55. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-%D0%BF>.

16. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо функціонування офіційних веб-сайтів органів виконавчої влади: постанова Кабінету Міністрів України від 12 червня 2019 року № 493. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/493-2019-%D0%BF>.

17. Деякі питання реформування державного управління України: розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 року № 474-р (в редакції розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 грудня 2018 року № 1102-р). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-%D1%80>.

18. Про схвалення Концепції розвитку системи електронних послуг в Україні: розпорядження Кабінету Міністрів України від 16 листопада 2016 року № 918-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/918-2016-%D1%80>.

19. Про затвердження плану заходів щодо реалізації Концепції розвитку системи електронних послуг в Україні на 2017-2018 роки: розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 червня 2017 року № 394-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/394-2017-%D1%80>.

20. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: розпорядження Кабінету Міністрів України від 20 вересня 2017 року № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-%D1%80>.

21. Проект USAID/UK aid «Прозорість та підзвітність в органах державного управління та послугах/TAPAS». URL: <http://eef.org.ua/programi/energoefektivnist-ta-ekologiya/>.

22. Програма «Електронне врядування задля підзвітності влади та участі громади», що фінансується Швейцарською агенцією з розвитку і реалізується Фондом Східна Європа та Фондом InnoVABridge. URL: <https://donors.decentralization.gov.ua/project/egap>.

23. Веб-сайт Координатора проектів ОБСЄ в Україні. URL: <https://www.osce.org/uk/project-coordinator-in-ukraine/107339>.

#### **ПУБЛІЧНА СЛУЖБА ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ**

1. Сайт дистанційного навчання. URL : <https://test-d-learn.pnu.edu.ua/>
2. Кодекс законів про працю України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>.
3. Закон України «Про оплату праці» № 108/95-ВР від 24.03.1995 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/108/95-%D0%B2%D1%80#Text>.
4. Закон України «Про відпустки» № 504/96-ВР від 15.11.1996 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504/96-%D0%B2%D1%80#Text>.
5. Закон України «Про охорону праці» № 2694-XII від 14.10.1992 р. зі змінами та

доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2694-12#Text>.

6. Постанова КМУ «Про затвердження Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» № 106 від 06.02.2019 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2019-%D0%BF#Text>.

7. Постанова КМУ «Про затвердження Порядку проведення конкурсу на заміщення посад державних службовців» № 169 від 15.02.2002 зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/169-2002-%D0%BF#Text>.

8. Постанова КМУ «Про затвердження Порядку проведення конкурсу на зайняття посад державної служби» № 246 від 25.03.2016 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/246-2016-%D0%BF#Text>.

9. Постанова КМУ «Про затвердження положень про прийом, стажування в органах державної влади і органах місцевого самоврядування слухачів Національної академії державного управління при Президенті України, а також переліку органів державної влади, органів місцевого самоврядування, в яких проводиться стажування слухачів Національної академії» № 255 від 01.04.2013 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/255-2013-%D0%BF#Text>.

10. Постанова КМУ «Про затвердження Типового положення про проведення атестації посадових осіб місцевого самоврядування» № 1440 від 26.10.2001 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1440-2001-%D0%BF#Text>.

11. Постанова КМУ «Про затвердження Типового порядку формування кадрового резерву в органах місцевого самоврядування» № 1386 від 24.10.2001 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1386-2001-%D0%BF#Text>.

12. Постанова КМУ «Питання оплати праці працівників державних органів» № 15 від 8.01.2017 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/15-2017-%D0%BF#Text>.

13. Наказ НАУ з питань державної служби «Про затвердження Загальних правил етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» № 158 від 05.08.2016 р. зі змінами та доповненнями. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1203-16#Text>.

14. Boryshkevych I. Development of Pedagogical Staff as an Integral Element of Forming a Positive Image of an Educational Institution. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 2021. Vol. 8. № 3. P. 52-59. <https://doi.org/10.15330/jpnu.8.3.52-59>.

15. Yakubiv V., Boryshkevych I., Hryhoruk I., Maksymiv Y., Yakubiv R. Strategic perspectives of the development of the personnel management system in Ukraine's modern educational institutions. *Регіональна економіка*. 2022. № 3. С. 62-70.

16. Битяк Ю. П. Публічна служба : посіб. для підгот. до іспиту / Ю. П. Битяк, Н. П. Матюхіна, С. А. Федчишин ; за заг. ред. Н. П. Матюхіної. Харків : Право, 2018. 260 с.

17. Біла-Тіунова Л. Р. Публічна служба : навчально-методичний посібник (для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання). Одеса : Фенікс, 2019. 56 с.

18. Боришкевич І. І., Якубів В. М., Григоруку І. І. Розвиток лідерства та командоутворення у діяльності закладів освіти. *Modern Economics*. 2022. № 35. С. 34-42. [https://doi.org/10.31521/modecon.V35\(2022\)-06](https://doi.org/10.31521/modecon.V35(2022)-06).

19. Боришкевич І. І. Особливості етики ділового спілкування у сучасному ринковому середовищі. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2021. Вип. 17. Т 1. С. 67-75. <https://doi.org/10.15330/apred.1.17.67-75>.

20. Боришкевич І. І., Якубів В. М. Вплив теорії поколінь на формування мотивації працівників. *Економіка та суспільство*. 2022. № 41. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1541>.

21. Боришкевич І. І., Якубів В. М., Романюк Х. Р. Використання теорій мотивації людської діяльності у сфері державної служби. *Наукові праці МАУП. Політичні науки та публічне управління*. 2022. № 1 (61). С. 12-18.

22. Василевська Т. Е. Етика в публічній службі: підручник. К.: НАДУ, 2018. 256 с.

23. Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні: підручник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 312 с.

24. Мосора Л. С. Досвід організації державної служби в Польщі : орієнтири для України.



*Державне управління : удосконалення та розвиток* : ел. наук. фах. вид. 2018. № 3. URL : [http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/3\\_2018/36.pdf](http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/3_2018/36.pdf).

25. Мосора Л. С., Федорищак Х. І. Практичні аспекти організації підвищення рівня професійної компетентності державних службовців. *Експерт: парадигми юридичних наук та державного управління* : електронне наукове видання. 2020. № 4 (10). Київ : Видавництво Ліра-К, 2020. С. 184-196.

26. Нестуля О. О., Нестуля С. І., Кононець Н. В. Основи лідерства: електронний посібник для самостійної роботи студентів. Полтава : ПУЕТ, 2018. 241 с.

27. Паламарчук І. В., Міроненко В. А. Закордонний досвід управління персоналом державної служби країн – членів ЄС для України: проблеми та перспективи розвитку. *Теорія та практика державного управління*. 2019. № 3(66). С. 181-187.

28. Патрік Ленсіоні 5 вад у роботі команди : книга. К. : «Наш формат», 2018. 192 с.

29. Публічна служба : навч. посіб. / В. П. Якобчук, Н. В. Дацій, А. Б. Войтенко, І. В. Кравець, О. В. Захаріна, О. В. Іванюк, А. В. Дяченко, Н. С. Пугачова. Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. 394 с.

30. Публічна служба : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, Є. І. Бородін [та ін.] ; за заг. ред С. М. Серьогіна. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 384 с.

31. Путівник керівника. Успішна громада: надання якісних послуг громадянам та сприяння сталому розвитку. U-LEAD з Європою, 2019. 532 с.

32. Стан системи професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, депутатів місцевих рад: доповідь. За заг. ред. К. Ващенка. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2019. 140 с.






33. Управління персоналом в органах публічної влади : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, К. В. Комарова, Н. А. Липовська, Т. М. Тарасенко. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2019. 200 с.

34. Управління персоналом в умовах децентралізації / За заг. ред. Доктора наук з державного управління, професора, Заслуженого юриста України В. М. Олуйка. Київ, 2018. 504 с.

35. Якубів В. М., Боришкевич І. І., Шматковська Т. О., Якубів Р. Д. Система стратегічного управління персоналом в органах публічного управління. *Вісник Прикарпатського університету*. 2020. Вип. 15. С. 3-6.

## 6. Контактна інформація

Кафедра	<p>Кафедра управління та бізнес-адміністрування м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 57,</p> <p> каб. 111 (вхід з вул. Чорновола)</p> <p> тел. +38 (097) 771-80-54 – ст. лаборант кафедри Галина Володимирівна Яцків</p> <p> <a href="https://kutba.pnu.edu.ua/">https://kutba.pnu.edu.ua/</a></p> <p> <a href="mailto:kutba@pnu.edu.ua">kutba@pnu.edu.ua</a> Сторінки в соцмережах:</p> <p> <a href="https://www.facebook.com/mbakafedra">https://www.facebook.com/mbakafedra</a></p> <p> <a href="https://www.instagram.com/kafedra_mba/">https://www.instagram.com/kafedra_mba/</a></p>
---------	---

Викладач	 <p><b>П'ятничук Ірина Дмитрівна</b> кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри управління та бізнес- адміністрування, менеджер та спікер Школи управлінців нової генерації, спікер ГО «Школа бізнесу і менеджменту»</p>
Контактна інформація викладача	<p> +38(099) 321 75 71</p> <p> <a href="mailto:iryna.piatnychuk@pnu.edu.ua">iryna.piatnychuk@pnu.edu.ua</a></p> <p> Робочі години: Пн-Пт – 8:30 – 17:00</p> 

## 7. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність	<p>Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс честі ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника».</li> <li>• Положення про Комісію з питань етики та академічної доброчесності ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника».</li> <li>• Положення про запобігання академічному плагіату та інших видів академічної нечесності у навчальній та науково-дослідній роботі здобувачів освіти ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника».</li> <li>• Положення про запобігання академічному плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника».</li> <li>• Склад комісії з питань етики та академічної доброчесності ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника».</li> <li>• Лист МОН України «До питання уникнення проблем і помилок у практиках забезпечення академічної доброчесності».</li> </ul> <p>Ознайомитися з даними положеннями та документами можна за посиланням: <a href="https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/">https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/</a></p>
Пропуски занять (відпрацювання)	Можливість і порядок відпрацювання пропущених здобувачем освіти занять регламентується «Положення про порядок організації та

	<p>проведення оцінювання успішності здобувачів вищої освіти ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2020 р.; із внесеними змінами наказом № 212 від 06.04.2021 р.) (див. ст. 4). Ознайомитися з положенням можна за посиланням: <a href="https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/">https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/</a></p>
Виконання завдання пізніше встановленого терміну	<p>У разі виконання завдання здобувачем освіти пізніше встановленого терміну, без попереднього узгодження ситуації з викладачем, оцінка за завдання – «незадовільно», відповідно до «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2020 р.; із внесеними змінами наказом № 212 від 06.04.2021 р.) (див. ст. 4-5). Ознайомитися із положенням можна за посиланням: <a href="https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/">https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/</a></p>
Невідповідна поведінка під час заняття	<p>Невідповідна поведінка під час заняття регламентується рядом положень про академічну доброчесність (див. вище) та може призвести до відрахування здобувача вищої освіти (студента) «за порушення навчальної дисципліни і правил внутрішнього розпорядку вищого закладу освіти», відповідно до п.14 «Відрахування студентів» <a href="#">«Положення про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів вищих закладів освіти»</a>. Ознайомитися із положенням можна за посиланням: <a href="https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/">https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/</a></p>
Неформальна освіта	<p>Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується <a href="#">«Положенням про порядок зарахування результатів неформальної освіти у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора №819 від 29.11.2019)</a> Ознайомитися із положенням можна за посиланням: <a href="https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/">https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/</a></p>

Викладач



П'ятничук І.Д.