

Міністерство освіти і науки України
ДВНЗ “Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника”

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Голова Вченої ради ІПОДП



проф. М.М. Нагорняк

ПРОГРАМА

комплексного атестаційного екзамену
для атестації бакалаврів за спеціальністю
281 «Публічне управління та адміністрування»
освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування»
денної та заочної форми навчання

Івано-Франківськ – 2021

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

1. Пояснювальна записка
2. Перелік основних питань
3. Список рекомендованої літератури
4. Критерії оцінювання
5. Академічна доброчесність

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Метою комплексного випускного випробування є підсумкова перевірка знань студентів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування».

Програма містить основні питання з комплексного випускного випробування та перелік рекомендованої літератури.

Комплексний екзамен проводиться як комплексна перевірка знань студентів з таких навчальних дисциплін:

1. Менеджмент публічних інституцій та організацій.
2. Публічне управління в галузях економіки.
3. Управління проектами та цільовими програмами.
4. Стратегічне управління у публічній сфері.
5. Місцеве самоврядування.
6. Теорія публічного управління.

Зміст кваліфікаційних завдань, що виносяться на комплексний державний екзамен, орієнтується на діагностику рівня опанування бакалавром професійних компетентностей, що визначені у Стандарті вищої освіти, а також засобах діагностики якості вищої освіти. Комплексний державний екзамен повинен визначати рівень засвоєння студентами матеріалів наведених вище фахових дисциплін, уміння самостійно аналізувати проблемні ситуації та формувати системний підхід до їх розв'язання, активно використовувати набуті знання у своїй професійній діяльності,

Наведений перелік питань, які виносяться на випробування дасть можливість студенту систематизувати свої знання та допоможе зорієнтуватися, на які питання треба звернути увагу при підготовці до випробування.

Перелік рекомендованої літератури сприятиме у пошуку і підборі джерел підготовки для випробування.

2. ПЕРЕЛІК ОСНОВНИХ ПИТАНЬ

I. МЕНЕДЖМЕНТ ПУБЛІЧНИХ ІНСТИТУЦІЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ

1. Види управління, які використовуються в публічній сфері. Закони управління в публічному управлінні.
2. Вимоги до менеджерів публічної сфери: вітчизняний та зарубіжний досвід.
3. Відмінні риси менеджменту в публічному та приватному секторах.
4. Принципи, функції, стилі і методи управління.
5. Делегування повноважень. Техніка і форми передачі розпоряджень.
6. Професійна компетентність керівника публічних інституцій та організацій.
7. Встановлення особистих цілей менеджера. Методи планування роботи менеджера.
8. Поняття та суть управлінського рішення. Підготовка управлінського рішення. Технологія ухвалення управлінського рішення.
9. Поняття і загальна характеристика комунікацій. Інформаційно-комунікаційні потоки у структурі публічного управління. Комунікація та комунікаційний процес.
10. Складові управлінської інформації, необхідної посадовим особам. Проблеми створення сучасної інформаційної системи публічного управління. Діяльність керівника щодо роботи з інформацією.
11. Порядок подачі документів на конкурс та послідовність його проходження. Посадова інструкція, як інструмент управління персоналом.
12. Професійна етика у сфері публічного управління.
13. Принципи публічного управління та цінності взаємодії з громадськістю. Рівні та етапи взаємодії з громадськістю.
14. Організація та проведення консультацій з громадськістю.
15. Оцінка діяльності органів державної влади за напрямом «взаємодія з громадськістю».
16. Організація роботи керівника з підлеглими. Приймання працівників і відвідувачів. Особисті контакти менеджера з підлеглими.
17. Вирішення конфліктів у роботі керівника.
18. Ділове спілкування у діяльності менеджера. Підготовка менеджера до ділових контактів. Проведення ділових переговорів.
19. Законність у організаціях публічної сфери.
20. Відповідальність і дисципліна у організаціях публічної сфери.

II. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ГАЛУЗЯХ ЕКОНОМІКИ

- 1 Теорії і моделі публічного управління.
- 2 Механізми публічного управління в економіці.

3. Основи публічного управління в економічній сфері.
4. Методи державного регулювання економіки.
5. Прямі, непрямі, адміністративні методи державного регулювання економіки.
6. Види економічної політики держави, їх характеристика.
7. Структура національної економіки. Структурно-галузева політика в Україні.
8. Розвиток галузей промисловості та основи управління промисловості.
9. Управління промисловістю.
10. Управління у галузі сільського господарства.
11. Управління у галузі транспорту.
12. Управління у галузі освіти.
13. Управління охороною здоров'я.
14. Управління у туристичній сфері.
15. Управління галузями економіки в умовах Covid-19.
16. Державне регулювання сфери послуг.
17. Управління у сфері міжнародної торгівлі.
18. Управління галузями в умовах сталого розвитку.
19. Управління галузями економіки в умовах діджиталізації.
20. Стратегія розвитку промисловості в Україні.
21. Стратегія розвитку транспорту та транспортної інфраструктури.
22. Стратегія розвитку сільського господарства.
23. Розвиток галузі охорони здоров'я. Медична реформа в Україні.
24. Суб'єкти управління економікою на загальнодержавному і регіональному рівні, їх повноваження.
25. Нормативно-правове забезпечення управління економікою.
26. Основи державного регулювання економіки в Україні.
27. Стратегічні документи розвитку економіки в Україні.
28. Регулювання підприємницької діяльності.
29. Ліцензування, квотування як методи регулювання економіки.
30. Оподаткування та субсидування, як методи державного регулювання економіки.

ІІІ. УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ЦІЛЬОВИМИ ПРОГРАМАМИ

1. Характеристика, види та суть проекту та цільових програм.
2. Роль проєктів у світовій економіці, зв'язок науки та інновацій, складові екосистеми проєкту.
3. Стадії розвитку проєкту та цільових програм.
4. Огляд проєктної екосистеми України.
5. Специфічні принципи розробки цільових програм.
6. Основні етапи розробки цільових програм та їх характеристики.
7. Важливість правильного формування команди проєкту.
8. Важливість та ключові аспекти щодо візії, місії, цінностей проєкту.

9. Емпатія в проєктній діяльності. Основні інструменти побудови карти емпатії.
10. Організаційно-технологічні моделі планування проєктів.
11. Створення портрету клієнта. Модель ціннісної пропозиції і чим вона корисна.
12. Динаміка команди. Етапи розвитку команди.
13. Методи роботи з командою на різних етапах, мотивація в проєктній діяльності.
14. Визначення об'єму ринку проєкту.
15. Методи розрахунку конкурентоспроможності проєкту (SWOT-аналіз, 5 сил Портера, багатокутник конкурентоспроможності).
16. Базові поняття про інвестиції та умови залучення фінансування в проєкти.
17. Юридичні аспекти, які можуть виникати при розвитку проєкту або цільової програми і в процесі пошуку інвесторів.
18. Поняття ризику та невизначеності в проєктному менеджменту.
19. Поняття якості в контексті проєктного менеджменту. Концепція управління якістю проєкту.
20. Теоретичні засади підготовки презентацій. Правила успішного пітчінгу.

IV. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

1. Роль та сутність стратегічного управління.
2. Рівні стратегічного управління у публічній сфері.
3. Характеристика корпоративної стратегії.
4. Характеристика ділових (конкурентних) стратегій.
5. Характеристика функціональних стратегій.
6. Характеристика операційних стратегій.
7. Загальна схема процесу формування стратегії у публічній сфері.
8. Етапи формування стратегії у публічній сфері.
9. Особливості стратегічного планування на державному та місцевих рівнях.
10. Стратегічне бачення об'єкта публічної сфери.
11. Місія об'єкта публічної сфери.
12. Цінності і цілі в стратегічному управлінні.
13. Сутність і методи аналізу середовища функціонування об'єкта публічної сфери.
14. Технологія PEST-аналізу.
15. Конкурентний аналіз та його зміст. Аналіз конкурентних сил, що впливають на діяльність організації.
16. Сутність та значення побудови карти стратегічних груп.
17. Технологія SWOT-аналізу.
18. Бенчмаркінг (порівняльний аналіз об'єктів публічної сфери).
19. Характеристика концепцій життєвого циклу, які враховуються в

процесі стратегічного управління.

20. Концепція управління життєвим циклом організації І. Адізеса РАЕІ.
21. Фактори, які формують вибір стратегії.
22. Класифікація стратегій.
23. Альтернативність у стратегічному виборі.
24. Матриця БКГ, її структура, складові та побудова.
25. Структура матриці МакКінзі. Особливості побудови. Характеристика квадрантів.
26. SMART спеціалізація як інноваційний метод стратегічного планування розвитку регіону.
27. Стратегія блакитного і червоного океану.
28. Механізм розробки та впровадження стратегії блакитного океану.
29. Впровадження стратегії блакитного океану.
30. Види і типи стратегічного контролю.

V. МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

1. Принципи організації та функціонування місцевого самоврядування.
2. Завдання місцевого самоврядування.
3. Функції місцевого самоврядування.
4. Правові основи місцевого самоврядування.
5. Матеріальні та фінансові основи місцевого самоврядування.
6. Розвиток теорії походження місцевого самоврядування.
7. Основні наукові концепції місцевого самоврядування.
8. Сучасні моделі місцевого самоврядування.
9. Принципи демократичної участі у місцевому самоврядуванні.
10. Форми демократичної участі у місцевому самоврядуванні.
11. Механізми демократичної участі у місцевому самоврядуванні.
12. Поняття і сутність децентралізації.
13. Європейська хартія місцевого самоврядування.
14. Світовий досвід децентралізації і розвитку місцевого самоврядування.
15. Перспективні напрями формування сучасних територіальних громад.
16. Алгоритм добровільного об'єднання територіальних громад.
17. Практика створення об'єднаних територіальних громад.
18. «Розумне зростання» в об'єднаних територіальних громадах.
19. Поняття системи місцевого самоврядування.
20. Конфлікт інтересів в органі місцевого самоврядування.

VI. ТЕОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

1. Теоретико-методологічні засади державної політики.
2. Адміністративно-правові методи державного управління.
3. Цілі, завдання та критерії державного управління.
4. Формування теоретичних засад та практичних механізмів державного управління.

5. Нормативно-правове забезпечення державної політики.
6. Адміністративно-правові методи управління культурою.
7. Державна культурна політика в Україні в добу Речі Посполитої (1569–1648 рр.).
8. Культурна політика Української Центральної Ради та Директорії УНР: порівняльна характеристика.
9. Аналіз державної культурної політики.
10. Прогнозування та планування державної культурної політики.
11. Система моніторингу, аудиту та оцінювання ефективності державної культурної політики, їх складові.
12. Комунікаційне та кадрове забезпечення державної культурної політики в Україні.
13. Основні принципи розробки та реалізації культурної політики в Україні.
14. Соціальне проектування в розробці та реалізації культурної політики в Україні.
15. Основні напрями реалізації державного управління у соціокультурній сфері.
16. Основні складові діяльності органів державного управління щодо національної історичної пам'яті та вшанування пам'яті жертв Голодомору органами влади.
17. Проаналізуйте механізми й методи державного управління формуванням національної культурної ідентичності.
18. Охарактеризуйте особливості розвитку культурної інфраструктури в сучасній Україні.
19. Окресліть територіальні особливості реалізації державної політики щодо розвитку і функціонування української мови.
20. Яку роль відіграють вищі навчальні заклади у державній гуманітарній політиці України?

3. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

МЕНЕДЖМЕНТ ПУБЛІЧНИХ ІНСТИТУЦІЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙ

1. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Юник І. Г. Основи державного управління та місцевого самоврядування: навч.-метод. посіб. Хмельницький : ТОВ “Поліграфіст - 2”, 2012. 520 с.
2. Маркіна І.А., Біловол Р.І., Власенко В.А. Менеджмент організацій: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.
3. Осовська Г.В., Масловська Л.Ц., Осовський О.А. Менеджмент організацій : підручник. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 366 с.
4. Основи адміністративного менеджменту : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. К. : НВДЦ “Нововведення”, 2013. 148 с.
5. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій : навч. посіб. К. : Знання, 2010. 452 с.
6. Мельник А. Ф., Расіна А. Ю., Кривокульська Н. М. Менеджмент державних установ і організацій : навч. посіб. К. : ВД “Професіонал”, 2006. 464 с.
7. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР. К. : Просвіта, 1996.
8. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні. URL : <http://www.pravo.org.ua/files/administr.doc>.
9. План відновлення України. Стратегічний документ 2015-2017. URL : http://reforms.in.ua/Content/download/Strategic_doc_final%202015-2017.pdf.
10. Про відкритість і прозорість діяльності органу виконавчої влади, органу місцевого самоврядування. URL : <http://www.minjust.gov.ua>.
11. Про державну службу // Закон України від 10.12.2015 р. 889-VIII. URL : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
12. Діденко В. М. Менеджмент : підруч. К. : Кондор, 2020. 584 с.
13. Мальська М. П., Білоус С. В. Менеджмент організацій : теорія та практика : навч. посіб. К. : SBA-Print, 2020. 190 с.
14. Прийняття управлінських рішень : навч. посіб. / за ред. Ю.Є.Петруні. К. : ЦУЛ, 2020. 216 с.
15. Публічна служба : навч. посіб. / Яковчук В.П. та ін. К. : Ліра-К, 2021. 394 с.
16. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. / Бакуменко В.Д. та ін. К. : Ліра-К, 2021. 256 с.
17. Ірхін Ю. Б. Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого самоврядування в Україні : навч. посіб. К. : Ліра-К, 2017. 114 с.
18. Політика в публічному управлінні : навч. посіб. / Бондар І.С. та ін. К. : Ліра-К, 2021. 200 с.
19. Лазор О. Основи публічного управління та адміністрування : навч.- метод. посіб. К. : Ліра-К, 2021. 268 с.

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ЦІЛЬОВИМИ ПРОГРАМАМИ

1. YEP! STARTER. URL : <http://www.yepworld.org/>.
2. Дія. Бізнес. URL : <https://business.diia.gov.ua/>.
3. Український фонд стартапів. URL : <https://usf.com.ua/>.
4. Про затвердження Методичних рекомендацій з розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка : наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 13.11.2012 № 1279. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL : [:http://www.me.gov.ua/LegislativeActs/Detail?lang=uk-UA&id=0c2ad6e5-19c9-4c2a-af78-b31c74b6a1d6](http://www.me.gov.ua/LegislativeActs/Detail?lang=uk-UA&id=0c2ad6e5-19c9-4c2a-af78-b31c74b6a1d6).
5. Деякі питання управління державними інвестиціями : постанова КМУ від 22.07.2015 № 571 / Кабінет Міністрів України. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/571-2015-%D0%BF>.
6. Майбутнє університетів. URL : <https://uifuture.org/publications/majbutnye-universitetiv/>.
7. Український університет нового покоління. URL : <https://readymag.com/u3729875872/1838490/>.
8. Бабаєв В. М. Управління проектами : навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2006. 244 с.
9. Батенко Л. П. та ін. Управління проектами : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2003. 231 с.
10. Ноздріна Л. В. та ін. Управління проектами : підруч. К. : Центр учбової літератури, 2010. 432с.
11. Управління проектами : навч. посіб. / за ред. О. В. Ульянченка та П. Ф. Цигікала. Харків : ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.
12. Ковшун Н. Е. Аналіз та планування проектів : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2008. 344 с.
13. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. К. : Каравела, 2019. 320 с.
14. Піратовський М. М., Красневич Г. Л. Управління проектами : опорний конспект лекцій. Київ : Київський національний торговельно-економічний університет, 2013. 83 с.
15. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. Х. : ХНАМГ, 2012. 181 с.
16. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посіб. Харків : ХДУХТ, 2016. 161 с.
17. Рижиков В. С. та ін. Проектний аналіз : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2007. 384 с.

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

1. Опорний конспект лекцій на електронному носії. URL : <http://www.d-learn.ru.if.ua>.
2. Практикум з дисципліни «Стратегічне управління у публічній сфері»

для студентів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / В. М. Якубів, І. І. Боришкевич. Івано-Франківськ: ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», 2018. 114 с.

3. Відео-матеріали на електронному носії. URL : <http://www.d-learn.pu.if.ua>.

4. Берданова О. В., Вакуленко В. М. Стратегічне планування регіонального розвитку : навч. посібн. К. : Вид-во НАДУ, 2007. 96 с.

5. Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В. Стратегічне планування : навч. посіб. Л. : ЗУКЦ, 2008. 138 с.

6. Боришкевич І. І. Методологія формування стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств // *Ефективна економіка*. 2018. № 4. URL : http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/4_2018/156.pdf.

7. Боришкевич І. І. Фактори впливу на побудову стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств // *Інноваційний розвиток та безпека підприємств в умовах неоіндустріального суспільства: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (25 жовтня 2018 р.)*. Луцьк: 2018. С. 57-60.

8. Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях : навч. посіб. Ужгород : Патент, 2004. 198 с.

9. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління : навч. посіб. К. : ЦУЛ, 2004. 400 с.

10. Джексон Т. Хосин канри: как заставит стратегию работать / пер. с англ. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2008. 248 с.

11. Дробенко Г. О., Брусак Р. Л., Свірський Ю. І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. Львів : Сполом, 2001. 118 с.

12. European Agency for Safety and Health at Work. URL : Access mode: <http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127>

13. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. К. : «К.І.С.», 2004.

14. Іцхак Адізес Ідеальний керівник. Чому ним неможливо стати : книга. К. : Наш формат, 2017. 288 с.

15. Іцхак Адізес. Управління життєвим циклом корпорацій : книга. Х. : Книжковий клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2018. 496 с.

16. Куйбіда В. С., Білоконь Ю. М. Територіальне планування в Україні : європейські засади та національний досвід. К. : Логос, 2009. 108 с.

17. Kim W. Chan and Mauborgne R. Blue Ocean Strategy: From theory to practice // *California management review*. Vol. 47, № 3. Spring 2005. P. 110.

18. Лендзел М., Винницький Б., Ратейчак Ю. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні. К. : Вид-во «К.І.С.», 2007. 120 с.

19. Осовська Г. В., Фішук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент : теорія та практика: навч. посіб. К. : Кондор, 2003.

20. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : підруч. К. : КНЕУ, 2004. 699 с.

21. Якубів В. М., Боришкевич І. І., П'ятничук І. Д. Стратегічний аналіз розвитку сільськогосподарських підприємств Івано-Франківської області //

Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2018. Вип. 14. Т 2. С. 16-24.

22. Yakubiv V., Boryshkevych I. Strategic Analysis of the Development of Renewable Energetics in the World and in Ukraine // *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 2018. Vol. 5. № 3-4. P. 33-43.

23. Яворская В. В., Боришкевич И. И. Инновационные технологии в стратегическом управление сельскохозяйственных предприятий // *International Scientific Conference «Competitiveness and Innovation in the Knowledge Economy»* (September 22-23, 2017). Kishinev: 2018. P. 160-163.

24. Боришкевич І. І., Якубів В. М. Механізм формування та впровадження стратегії розвитку сільськогосподарських підприємств : монографія. Івано-Франківськ : Видавництво Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2020. 235 с.

25. Yakubiv V., Boryshkevych I., Yakubiv R., Balanced System of Economic Performances as a Strategy-forming Tool of Development of Agricultural Enterprises // *Scientific Papers Series «Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development»*. 2019. Vol. 19. Issue 3. P. 669-679.

26. Boryshkevych I. Formulation of a Typical Development Strategy for Agricultural Enterprises (by the Method of Hoshin Kanri) // *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*. 2019. Vol. 6. № 3-4. P. 15-21.

27. Якубів В. М., Боришкевич І. І. Формування стратегії підвищення конкурентоспроможності підприємств ресторанного бізнесу // *Регіональна економіка*. 2020. № 1. С. 144-153.

28. Якубів В. М., Боришкевич І. І., Шматковська Т. О., Якубів Р. Д. Система стратегічного управління персоналом в органах публічного управління // *Вісник Прикарпатського університету*. 2020. Вип. 15. С. 3-6.

29. Yakubiv V., Boryshkevych I., Piatnychuk I., Iwaszczuk N., Iwaszczuk A. Strategy for the Development of Bioenergy Based on Agriculture: Case for Ukraine // *International Journal of Renewable Energy Research*. 2020. Vol. 10. № 3. P. 1092-1102.

30. Боришкевич І. І. Використання моделі TELESCOPIC OBSERVATIONS у стратегічному аналізі // *Економіко-управлінські аспекти трансформації та інноваційного розвитку галузевих і регіональних суспільних систем в сучасних умовах* : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (28-29 квітня 2020 р.). Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2020. С. 131-134.

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

1. Сайт дистанційного навчання. URL : <http://d-learn.pu.if.ua>.

2. Курс «Децентралізація в Україні – теорія та практика» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

3. Курс «Смарт-громада: управління на основі даних» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

4. Курс «Ефективна взаємодія органів місцевого самоврядування з громадськістю» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

5. Курс «Гендерно орієнтоване бюджетування для розвитку громад» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.

6. Курс «Навчання для депутатів місцевих рад об'єднаних територіальних громад» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.
7. Курс «Створення інституцій місцевого економічного розвитку громад» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.
8. Курс «Ефективний бюджетний процес в органах місцевого самоврядування» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.
9. Курс «Підготовка та впровадження проектів розвитку громад» // Prometheus. URL : <https://prometheus.org.ua/>.
10. Про добровільне об'єднання територіальних громад. Закон України. URL : <http://zakon3.rada.gov.ua>.
11. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України (із змінами та доповненнями). URL : <http://zakon4.rada.gov.ua>.
12. Про місцеві вибори. Закон України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/595-19>.
13. Про органи самоорганізації населення. Закон України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/595-19>.
14. Про службу в органах місцевого самоврядування. Закон України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>.
15. Про співробітництво територіальних громад. Закон України. URL : <https://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>.
16. Європейська Хартія місцевого самоврядування (Рада Європи, 15 жовтня 1985 р.). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994-036>.
17. Бородін Є. І. Квітка С. А., Тарасенко Т. М. Міжнародні стандарти місцевого самоврядування : хрестоматія. Дніпро : ГРАНІ, 2019. 148 с.
18. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу : аналіт. доп. / [Жаліло Я. А., Шевченко О. В., Романова В. В. та ін.]; за наук. ред. Я. А. Жаліла. Київ : НІСД, 2019. 192 с.
19. Дегтяр А. О., Соболь Р. Г. Фінансове забезпечення розвитку ОТГ // *Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування*. 2019. № 1. URL : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_40.
20. Дегтяр О. А. Методологічні підходи до розроблення та ухвалення раціональних управлінських рішень у сучасному менеджменті // *Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування*. 2017. № 1. URL : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2017_1_6.
21. Кравченко В. В., Бородін Є. І. Квітка С. А. Місцеве самоврядування в системі публічного управління : навч. посіб. у схемах. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 148 с.
22. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. К. : 2017. 110 с.
23. Місцеве самоврядування : підручник / за заг. ред. В. М. Вакуленка, Ю. Ф. Дегтяренка, В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2019. 672 с.
24. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні : стан, виклики, перспективи здійснення : наук. доп. / авт. кол. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2018. 180 с.

ТЕОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

1. Бакуменко В. Д. та ін. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 174 с.
2. Державне управління та державна служба : Словник-довідник / Уклад. О. Ю. Оболенський. К. : КНЕУ, 2005. 480 с.
3. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю.В. Ковбасюк (голова), В. М. Князєв (співголова), І. В. Розпуганко (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. 692 с.
4. Історія державності України: експериментальний підручник / [О.М. Бандурка, В.А. Греченко, Ю.Д. Древаль та ін.] ; за заг. ред. О. М. Бандурки, О. Н. Ярмиша. Х. :ТОВ «Одіссей», 2004. 608 с.
5. Крюков О. І. Філософія і психологія публічної влади: монографія / за заг. ред. В. Б. Дзюндзюка. Х. : Вид-во Хар РІ НАДУ «Магістр», 2015. С. 259-321.
6. Малиновський В. Я. Словник термінів і понять з державного управління. К. : Центр сприяння інституц. розвит. держ.служби, 2005. 254 с.
7. Мельтюхова Н. М. Державне управління як єдність діяльності та відносин : монографія. Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2010. 204 с.
8. Методологія державного управління : словник-довідник / Уклад. В. Д. Бакуменко (кер. автор. кол), Д. О. Безносенко, С. В. Бутівченко та ін. ; заг. ред.В. І. Лугового, В. М. Князєва, В. Д. Бакуменка. К. : Вид-во НАДУ, 2004. 196 с.
9. Нариси історії державної служби в Україні / О. Г. Аркуша, Є. І. Бородін, С. В. Віднянський та ін. ; редкол.: С. В. Кульчицький (кер. авт. кол.) та ін.] ; Голов. упр. держ. служби України, Ін-т історії НАН України. К. : Ніка-Центр, 2009. 536 с.
10. Основи адміністративного менеджменту : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, В. І. Тимцуник, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 148 с.
11. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. / Бакуменко В. Д., Бондар І.С., Горник В. Г., Шпачук В. В. К. : КНУКіМ, 2016. 167 с.
12. Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. URL : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws>.
13. Офіційний веб-сайт Національної ради реформ. URL : <http://reforms.in.ua/>.
14. Публічне адміністрування в Україні : навч. посіб. / [В.Б. Дзюндзюк, О. Б. Коротич, Н. М. Мельтюхова та ін.] ; за заг. ред. В. В. Корженка. Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2012. 256 с.
15. Бакуменко В. Д. Розвиток теорії та методології державного управління : наукове видання // Збірка вибраних наукових праць у 2 ч. Ч. 1. К. : АМУ, 2015. 320 с.
16. Усаченко Л. М., Тимцуник В. І. Історія державного управління в Україні : навч. посіб. К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 292 с.
17. Pomaza-Ponomarenko A.L. Guidelines of the improvement of the state policy of territorial development // Вісник Національного університету цивільного захисту України (Серія: Державне управління), 2015. № 2 (3). С. 215-219.

4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Порядок проведення та критерії оцінювання комплексних випускних випробувань регулюється Положенням про державну атестацію студентів у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» (схвалено на засіданні Науково-методичної ради ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» 18 лютого 2014 р. (протокол № 2).

Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою | |
|--|-------------|--|---|
| | | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100 | A | відмінно | зараховано |
| 80-89 | B | добре | |
| 70-79 | C | | |
| 60-69 | D | задовільно | |
| 50-59 | E | | |
| 25-49 | FX | незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-24 | F | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

Загальні критерії оцінювання:

“*відмінно*” – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, вміння приймати необхідні рішення в нестандартних ситуаціях, вільне володіння науковими термінами, аналізує причинно-наслідкові зв’язки;

“*добре*” – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні пропуски фактичного матеріалу, вміє застосувати його щодо конкретно поставлених завдань, у деяких випадках нечітко формулює загалом правильні відповіді, допускає окремі несуттєві помилки та неточності;

“*задовільно*” – студент володіє більшою частиною фактичного матеріалу, але викладає його не досить послідовно і логічно, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє інтегровано застосувати набуті знання для аналізу конкретних ситуацій, нечітко, а інколи й невірно формулює основні теоретичні положення та причинно-наслідкові зв’язки;

“*незадовільно*” – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.

Виконання всіх екзаменаційних завдань з комплексного державного екзамену є обов’язковим. Незадовільна оцінка з одного з екзаменаційних завдань є підставою для виставлення незадовільної оцінки за державний екзамен в цілому.

Оцінки державного екзамену виставляє кожен член комісії.

5. АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ

Дотримання академічної доброчесності засновується на ряді положень та принципів академічної доброчесності, що регламентують діяльність здобувачів вищої освіти та викладачів університету:

➤ Кодекс честі ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»;

➤ Положення про запобігання академічному плагіату та іншим порушенням академічної доброчесності у навчальній та науково-дослідній роботі студентів ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»;

➤ Положення про Комісію з питань етики та академічної доброчесності ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»;

➤ Положення про запобігання академічному плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»;

➤ Склад комісії з питань етики та академічної доброчесності ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника»;

➤ Лист МОН України “До питання уникнення проблем і помилок у практиках забезпечення академічної доброчесності”.

Ознайомитися з даними положеннями та документами можна за посиланням: <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>.

Т.в.о. завідувача кафедри
управління та бізнес-адміністрування



_____ П'ятничук І.Д.